

**CANOTTIERI MILANO**  
**ELEZIONI CONSIGLIO DIRETTIVO 2025**

\*\*\*

**“LISITA SPREMBERG”**

**PRESENTAZIONE  
PROGRAMMA**


Milano, 28 gennaio 2025





**1. PRESENTAZIONE DELLA “LISTA SPREMBERG”**




Obiettivo: candidatura al Consiglio Direttivo della Canottieri Milano ASD per il quadriennio 2025-2029.

La lista Stefano Spremberg nasce dalla volontà di proseguire il rinnovamento della Canottieri Milano, l'associazione sportiva che tutti noi abbiamo nel cuore.

I soci della Lista Spremberg che si candidano per il quadriennio 25-29 al Consiglio Direttivo, con le rispettive cariche, sono (in ordine alfabetico):

<b>Cognome, Nome</b>	<b>Ruolo</b>	<b>Professione</b>	<b>DATA NASCITA</b>	<b>FOTO</b>
Bernardini, Stefano	Tesoriere	Dottore Commercialist a, Revisore	9/1/1963	

De Ceglie, Pietro	controllo di gestione	Dottore Commercialista, Revisore	17/1/1976	
Fantoni, Marco	Responsabile sport Tennis/Padel	Dirigente e Manager	19/7/1971	
Galli, Alessandro	Responsabile relazioni con i soci, eventi,	Imprenditore	3/9/1960	
Locatelli, Marco Mario	legale	Avvocato, partner fondatore di CLIP.legal	2/10/1975	

<p>Pardelli, Nicola</p>	<p>comunicazione, sport Corsa</p>	<p>Imprenditore nella comunicazione</p>	<p>30/6/1960</p>	
<p>Radice Fossati, Alberico</p>	<p>Controllo gestione marketing</p>	<p>Dirigente Head team Capital Markets di JLL Italia</p>	<p>20/4/1977</p>	
<p>Rossi, Stefano</p>	<p>Responsabile sport Acqua</p>	<p>Amministratore e Delegato Euclidea Sim</p>	<p>24/7/1962</p>	

Spremberg Stefano	Presidente e canottaggio	Imprenditore	24/3/1965	
Veronesi, Cinzia	Responsabile Palestra e dipendenti	Sales Director TransAfrica	3/3/1965	

## 2. CHI SIAMO E COSA ABBIAMO FATTO

### 2.1. Perché ci siamo presentati nel 2021

Nel 2021 ci siamo presentati (e siamo stati eletti al Consiglio Direttivo) per rilanciare la Società Canottieri Milano dopo le difficoltà derivanti dalla pandemia, difficoltà in termini finanziari, di organizzazione e nel numero di soci.

Ci siamo impegnati con serietà, mantenendo un ritmo costante di lavoro: tra il 2021 e il 2025 abbiamo tenuto **129 riunioni di Consiglio**, con una frequenza media di una ogni settimana. Questa intensità ci ha permesso di comprendere a fondo le dinamiche organizzative, le responsabilità e le esigenze della Società.

### 2.2. Cosa abbiamo fatto

Abbiamo concentrato i nostri sforzi su quattro aree principali:

#### 2.2.1. Ottimizzazione dell'organizzazione del personale:

- a. abbiamo individuato una figura di collegamento tra il consiglio ed i collaboratori che li aiutasse a portare in esecuzione quanto deciso. Abbiamo quindi individuato **Francesco Fumagalli**, prima atleta, poi istruttore, per nominarlo (nel 2022) **coordinatore** dei dipendenti della Canottieri Milano. Il suo ruolo oggi è fondamentale per controllare l'*execution* di decisioni con qualunque terzo e soprattutto per mantenere il *know how*

organizzativo complessivo anche per i Consigli Direttivi futuri. Francesco Fumagalli potrà quindi certamente garantire una “*business continuity*” anche ad un eventuale diversa lista di consiglieri che non avesse partecipato alla gestione negli ultimi n. 4 anni; ringraziamo Francesco per quanto ha fatto, insieme a tutte le ragazze e ragazzi al suo fianco;

- b. abbiamo quindi **assunto vari dipendenti dell’area segreteria** e non solo (7 persone) e **regolarizzato tutti i collaboratori sportivi** secondo la nuova disciplina della “riforma dello sport”, aumentando anche gli stipendi a tutti. Pur dando atto dei maggiori costi collegati che pesano sul bilancio, abbiamo notato un sensibile miglioramento delle performance, che si traduce in un miglior servizio offerto dalla Canottieri Milano ai soci e frequentatori;
- c. abbiamo **nominato responsabile della vasca** una persona che vivesse la vasca quale allenatore (**Luca Borreca**, che ringraziamo insieme a tutti coloro che lo affiancano) ed i risultati sono tangibili in termini di migliore sfruttamento degli spazi acqua, migliore soddisfazione del personale, e non da ultimo, ottimi risultati delle squadre agonistiche;
- d. abbiamo studiato **sistemi di benefit** per consentire a tutti i collaboratori, dipendenti ed istruttori della Società di poter praticare lo sport in sede a condizioni vantaggiose.

### 2.2.2. Ammodernamento degli Impianti

Abbiamo continuamente studiato le vie per **ammodernare gli impianti**, prendendo atto dei costi molto alti per alcune opere di ammodernamento generale; ciò ci ha permesso di individuare soluzioni di ammodernamento mirate, che non escludono il loro inserimento in progetti più ampi:

- a. L’ammodernamento del **ristorante** è stato realizzato grazie a un partner che ha coperto integralmente i costi di ristrutturazione dell’intera area di competenza, inclusa la veranda esterna, che è stata completamente rinnovata e sostituita con una nuova struttura di grande impatto estetico. Questo intervento, come la qualità del cibo offerto, lo stile estetico adottato, ha restituito al ristorante il pregio, in perfetta sintonia con il prestigio del nostro marchio “CANOTTIERI MILANO”. Peraltro nel corso del 2025, sarà ammodernata pure l’area della sala carte in modo che potrà essere utilizzata sia come sala carte, sia come sala eventi, con un design moderno ed accogliente. Anche il bancone del bar verrà rinnovato, con investimenti sostenuti dal ristoratore.
- b. l’avvio **dell’iter per realizzare due campi da Paddle**, in relazione ai quali abbiamo ottenuto tutti i permessi dalle autorità competenti e che saranno realizzati entro la prima metà del 2025, avendo già concluso l’accordo con il costruttore;

### 2.2.3. Ottimizzazione delle strutture sportive

Abbiamo **ottimizzato lo sfruttamento degli impianti**. In particolare,

- a. **quanto al Tennis**, nel 2021 i campi erano poco frequentati, pur occupando la superficie maggiore della Società e pur essendoci una alta domanda nel mercato. Per sfruttarli, abbiamo
- i. attivato l'uso dell'App Play Tomic (al posto ai altra app che non dava adeguata visibilità all'esterno) che ha reso più facile la prenotazione anche agli esterni (alcuni dei quali poi sono diventati soci), e
  - ii. abbiamo reso gratuito l'utilizzo dei campi per i soci, rendendolo quindi compreso nella quota annuale (una novità nel panorama dei circoli tennis della zona che ci ha permesso di attrarre nuovi soci).

Le due iniziative hanno determinato l'ingresso di nuovi soci, e l'aumento del tasso di occupazione dei campi ed i relativi ricavi. Fatto questo che ci ha consentito negli ultimi mesi del 2024 di deliberare

- iii. l'assunzione di una persona dedicata alla assistenza sui campi per la manutenzione degli stessi subito dopo l'uso e
- iv. di programmare il rifacimento dei campi in terra rossa dal 2025 in avanti (uno o due all'anno).
- v. Abbiamo inoltre raddoppiato il numero di campi illuminati, portandoli da 2 a 4, per soddisfare coloro che anche d'estate preferiscono il gioco serale.

Siamo quindi riusciti a ricostruire una popolazione di soci tennisti che ci hanno consentito di sospendere per il momento le prenotazioni agli esterni. L'obiettivo del 2021 di ripopolare i campi da tennis con i soci è stato, ci pare, pienamente raggiunto.

- b. Abbiamo **attivato i corsi di Tai-Chi, Yoga, Pilates e Fitness**, gratuiti e quotidiani, per tutti i soci.
- c. Abbiamo allestito una **seconda palestra** per gli atleti posta sul solarium della piscina, aperta anche in estate.

#### **2.2.4. Inclusione, supporto dei giovani, innovazione, rapporto con il Comune.**

- a. Abbiamo **digitalizzato alcuni flussi**, come quelli delle proposte di iscrizione (tramite strumenti cloud che ci hanno permesso di mappare e raccogliere centinaia di richieste di corsisti e potenziali soci); attivazione il controllo degli accessi ad alcune aree mediante App utilizzabile con smartphone.
- b. Abbiamo facilitato l'ingresso (e la frequentazione della Canottieri Milano da parte) dei giovani, rendendo **gratuito l'ingresso ai figli di soci sino a tutto il 13° anno (prima di noi era sino a 9 anni)**;
- c. abbiamo **reso soci effettivi tutti gli atleti minori** (cioè se i vostri figli sono atleti, con la quota atleta, potranno godere di tutti gli impianti della società, tutto l'anno, senza altri esborsi);
- d. abbiamo quindi **parificato e ridotto le quote atleti minori** per facilitare l'ingresso degli atleti;

- e. abbiamo proposto e **dato il voto in assemblea a tutti i soci minori**, che potranno esercitare quindi il diritto di voto tramite i propri genitori, di fatto equilibrando un principio di rappresentatività che sino ad oggi li vedeva esclusi dalle decisioni assembleari.
- f. **Safeguarding - Tutela dei minori**. Dal punto di vista della compliance, **abbiamo adottato vari regolamenti** volti a tutelare il **rispetto della parità di genere e dei minori**, nominando anche un professionista quale soggetto destinatario delle segnalazioni di eventuali violazioni (<https://www.canottierimilano.it/la-canottieri/safeguarding-tutela-minori-e-violenza-di-genera>).
- g. Abbiamo anche introdotto **regolamenti volti a disciplinare la condotta di atleti** e terzi durante le competizioni e trasferte. Abbiamo pure messo mano ai regolamenti degli impianti per renderli coerenti con le modifiche statutarie ed altre.
- h. Abbiamo costantemente sostenuto e organizzato **le iniziative sportive per i diversamente abili**, con corsi dedicati di nuovo, canottaggio ed altre.
- i. Abbiamo **mantenuto le relazioni con il Comune di Milano** per la gestione anche del rinnovo della convenzione degli spazi sui quali sorge la Canottieri Milano, in scadenza nel febbraio 2033. Il rinnovo è essenziale per poter richiedere finanziamenti a terzi per il rinnovo di impianti.

#### Dati in miglioramento.

Le iniziative sopra elencate (ed altre) adottate da noi quale Consiglio Direttivo tra il 2021 e il 2024 ci hanno permesso (alla Società, ai dipendenti e grazie a tutti) di raggiungere risultati significativi, che siamo lieti di condividere con voi.

I dati mostrano l'evoluzione della partecipazione all'associazione tra il 2021 e il 2024, suddivisa in tre categorie principali: **Soci Atleti, Soci Effettivi, Frequentatori e Giovani**, e **Corsi**.

1. **Soci Atleti**: Il numero di atleti iscritti è aumentato da **357 nel 2021 a 412 nel 2024**, registrando una crescita di circa il **15%**. Questo potrebbe indicare un maggiore interesse per l'attività sportiva o un miglioramento dell'attrattiva dell'associazione.
2. **Soci Effettivi, Frequentatori, Giovani**: Questa categoria ha visto un incremento significativo, passando da **863 soci nel 2021 a 1094 nel 2024**, con un aumento di circa il **27%**. Ciò suggerisce un ampliamento della base associativa, probabilmente dovuto a una maggiore partecipazione di nuovi membri o a iniziative di fidelizzazione.
3. **Corsi**: Il numero di partecipazioni ai corsi è passato da **2382 nel 2021 a 2904 nel 2024**, segnando una crescita del **22%**. Questo dato indica una maggiore domanda di formazione e attività sportive, che potrebbe essere legata all'aumento dei soci o al miglioramento dell'offerta didattica.

L'aumento dei soci e corsisti si è tradotto anche in numeri. Invero, nel quadriennio 2021-2024, i dati di bilancio hanno registrato un significativo miglioramento. Le entrate complessive derivanti da quote sociali e altri proventi sono cresciute del **78%**, passando da **€ 2.035.000 al 31/12/2021 a € 3.620.000 al 31/12/2024 (fatturato annuale più alto mai registrato dalla Canottieri Milano)**. Questo incremento testimonia una solida crescita finanziaria e una maggiore capacità di attrarre risorse.

Anche la situazione delle disponibilità liquide risulta particolarmente positiva: al **31 dicembre 2024**, la liquidità disponibile ammontava a **€ 727.000**, evidenziando una gestione efficiente e una stabilità economica rafforzata.

In sintesi, tutti gli indicatori mostrano un trend positivo, con un aumento sia della base associativa che della partecipazione alle attività. Questo potrebbe riflettere una gestione efficace dell'associazione, una maggiore attrattività delle iniziative proposte o un rinnovato interesse generale per lo sport e il benessere.

### **3. COSA VORREBBE FARE LA “LISTA SPREMBERG” SE FOSSE ELETTA DAL 2025 al 2029**

Ciò premesso, è chiaro che l'orizzonte temporale per completare alcuni progetti, soprattutto di miglioramento delle strutture, richiede un arco temporale lungo. Ed è per questo motivo che ci ripresentiamo. Vogliamo proseguire mantenendo il buono che abbiamo fatto e completare alcuni lavori di miglioramento che abbiamo avviato o studiato negli ultimi mesi. E quindi seguono alcune opere che vorremmo realizzare nel nostro prossimo mandato, se ci verrà conferito.

**3.1. Manutenzione Piscina 50m:** negli ultimi 12 mesi ci siamo concentrati per studiare soluzioni che consentissero di soddisfare la sempre maggiore richiesta di “acqua”. Ed infatti ogni anno la Canottieri Milano deve rifiutare varie richieste di corsisti ed aspiranti atleti nelle discipline acquatiche, ciò principalmente per carenza di “spazio acqua” che è già saturo nel pomeriggio e la sera negli orari spendibili per corsi ed allenamenti. La soluzione che abbiamo individuato per gestire tale richiesta è quella di **assicurare il buon funzionamento della piscina attuale** che ha bisogno di una urgente manutenzione straordinaria negli impianti, sul piano vasca, e nel fondo. E' in corso la definizione di un progetto di intervento che si vorrà eseguire nel corso del 2025, cercando di contenere il più possibile le settimane di chiusura che per la manutenzione ordinaria, ricordiamo essere di 2 settimane circa a maggio (per smontare il pallone e verniciare) e di 2 settimane a settembre (per montare il pallone). Quest'anno, quindi è possibile che le due settimane diventino 3 per ogni chiusura, ma questo intervento dovrebbe consentire di prorogare la vita della piscina attuale per vari anni.

**3.2. Allestimento di seconda piscina da 25/33 metri:** completata la ristrutturazione della piscina da 50m l'obiettivo principale della Lista Spremberg per il quadriennio 2025-2029 è quello di riuscire a trovare i fondi e realizzare una seconda piscina da 25 o 33 metri che possa quindi soddisfare la maggior domanda di acqua.

**3.3. Costruzione e attivazione di due campi da Paddle.** Ci abbiamo messo circa tre anni a far approvare il progetto di realizzazione del Paddle che è stato finalmente approvato, quindi contiamo che nella prima metà del 2025 dovrebbero essere realizzati al posto del campo da tennis n. 7. Siamo consapevoli dell'alta richiesta del tennis grazie al successo dei nostri atleti nazionali tuttavia, il Consiglio ha ritenuto sin da due anni a questa parte di diversificare l'offerta sportiva della nostra associazione sportiva, aggiungendo appunto i Paddle e mettendo due



campi in modo da: consentire di attivare una scuola agonistica Paddle e mantenere ovviamente quella del tennis con i sei campi residui.

3.4. Sostenibilità finanziaria degli investimenti. Ciascun investimento sarà valutato in termini di sostenibilità economica e sarà intrapreso solo dopo un'attenta analisi di fattibilità, con l'ausilio di professionisti specializzati, senza esporre la società a debiti insostenibili. Gli investimenti rilevanti verranno condivisi puntualmente con i soci. Tutte le opere saranno programmate nel rispetto dei soci, con l'ottimizzazione strategica ed efficace della finanza, cercando di recare il minor disagio possibile.

Siamo anche consapevoli del fatto che i nostri obiettivi non siano di semplice realizzazione ma abbiamo piena fiducia nella squadra ri-candidata al Consiglio Direttivo in quanto composta da persone serie e determinate, con consolidate capacità organizzative, gestionali e imprenditoriali. Ricordiamo che siamo tutti soci, sportivi e atleti e questo, soprattutto, è il motore della nostra motivazione.

Continueremo ad impegnarci a lavorare con passione e trasparenza al servizio dei soci, coerentemente con le disponibilità, senza mai scordarci i valori fondativi della consolidata identità centenaria della illustrissima società Canottieri Milano.

Cordialmente,

I candidati della Lista Spremberg al Consiglio Direttivo per gli anni 2025-2029.

Bernardini, Stefano	<i>Stefano Bernardini</i>
De Ceglie, Pietro	<i>Pietro De Ceglie</i>
Fantoni, Marco	<i>Marco Fantoni</i>
Galli, Alessandro	<i>Galli Alessandro</i>
Locatelli, Marco Mario	<i>Marco Mario Locatelli</i>

Pardelli, Nicola *Nicola Pardelli*

Radice Fossati, Alberico *Alberico Fossati*

Rossi, Stefano *Stefano Rossi*

Spremborg Stefano *Stefano Spremborg*

Veronesi, Cinzia *Cinzia Veronesi*