



FONDATA NEL 1890

131a Assemblea Ordinaria

Relazione del Presidente, dei Consiglieri e
del Collegio dei Revisori dei Conti

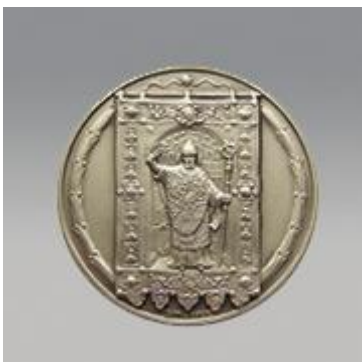
Milano, 27 febbraio 2021



Sella d'Oro al merito sportivo



Ambrogino d'Oro del Comune di Milano



Medaglia d'Argento del Comune di Milano



Collare d'Oro al merito sportivo CONI

PRESIDENTI SUCCEDUTISI NEGLI ANNI

1891	REBUSCHINI GIULIO
1895	COLOMBO PIETRO
1920	VALABREGA ADOLFO
1922	RONCHETTI SILVIO
1928	ANNONI PIETRO
1935	HULSS GIORGIO
1937	VALDAMENRI
1941	MANTOVANI MARIO
1945	SALVINI ROBERTO
1951	BENNATI BRUTO
1957	BESOZZI DIONIGI
1963	BERGAMINI SILVIO
1965	COLOMBO CESARE
1971	BENNATI BRUTO
1974	COLOMBO CESARE
1977	BESOZZI DIONIGI
1980	ROTONDO ANTONIO
1982	MELLONI BIAGIO
1983	BIRAGHI FRANCO
1986	MAZZANTI ARMANDO
1989	AGLIERI FULVIO
1997	PARDELLI GUALBERTO
2006	TRANCU PATRICK
2013	BRUGOLA CESARE
2018	INVERNIZZI PAOLO





FONDATA NEL 1890

Indice

Relazione del Presidente	Paolo Invernizzi	1
Lavori,Manutenzione e Impianti	Luciano Visai	2
	Luigi Tagliabue	
Relazione del Tesoriere	Massimo Bertolotti	3
Camp - Cas	Silvana Fontanesi	21
Canottaggio	Daide Ronchi	24
Nuoto, Pallanuoto, Tuffi	Luciano Visai	25
Pallacanestro	Giancarlo Somaschini	26
Running	Andrea Petitpierre	27
Tennis	Andrea Petitpierre	28
Comunicazione	Fausto Panzeri	29
Sede Sociale	Silvana Fontanesi	31
Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti		32

Appendice: Bilancio Consuntivo 2020 - Bilancio Preventivo 2021



FONDATA NEL 1890

Relazione del Presidente, Paolo Invernizzi

Apertura dei Lavori

In apertura dei lavori di questa importante Assemblea invito i convenuti a rivolgere un affettuoso ricordo agli amici, Soci e non, sostenitori di Canottieri Milano che ci hanno lasciato nel corso dell'anno 2020.

Franco Bertolini, Renza Bini, Elio Cardosi, Enrica Clerici, Vincenzo De Tollis, Giustino Fissasegola, Carlo Iraci, Divo Malasoma, Elvio Pellegrinuzzi, Sisto Sisti.

Siamo vicini alle loro famiglie con cui condividiamo il dolore.

È giusto ricordare chi non c'è più, ma è anche doveroso accogliere a braccia aperte i nuovi arrivati: **BENVENUTI!**

Come consuetudine, con piacere, passiamo ora alla premiazione dei Soci che ci onorano della loro presenza da 50 anni. Domenico Albanese, Alberto Battisti, Aldo Beccalli, Calderone Giuseppe e Mauri Maria Teresa.

Non voglio tediarvi ricordandovi per l'ennesima volta la gravissima emergenza sanitaria che, ormai da troppi mesi, sta colpendo il mondo intero, desidero invece essere ottimista e soffermarmi su fatti significativi che, nonostante tutto, hanno coinvolto la nostra Associazione.

Ogni qual volta è stato possibile, in assoluta sicurezza e nel rispetto delle regole, abbiamo riaperto i cancelli della nostra Canottieri facendo riprendere la vita associativa e i corsi. Nei mesi estivi, con fatica ma grande orgoglio, siamo anche riusciti a tenere il Campus, durante il quale i piccoli atleti hanno potuto avere un po' di normalità.

Il 2020 avrebbe dovuto essere anno olimpico, ma purtroppo ancora oggi non sappiamo cosa sarà delle Olimpiadi del Giappone. L'annullamento dei Giochi del 2020, inevitabilmente, si è riflesso sull'attività dei nostri atleti di livello olimpico e, di conseguenza, anche l'attività agonistica delle varie sezioni sportive ha subito rallentamenti, stop e riprese, senza che, da parte del Governo e delle stesse Federazioni interessate, sia stata tracciata una linea di condotta chiara e coerente.

Dobbiamo comunque rimarcare il fatto che alla fine del mese di gennaio 2021, il Governo ha riconosciuto l'indipendenza del CONI, questo ci dà nuova speranza ed energia per il futuro.

Nel corso di quest'anno così complicato non è stato perso tempo, anzi si è cercato di cogliere l'opportunità data dalla chiusura forzata, per effettuare i lavori di manutenzione delle nostre strutture.

Sono stati anche approntati i provvedimenti, anche costosi, imposti dalle Autorità per consentire alla Società di riprendere l'attività; cosa che, però, negli ultimissimi mesi è stato possibile fare solo con grossissime limitazioni.

Particolare attenzione è stata dedicata al monitoraggio dei conti della Società, per consentirne la stessa sopravvivenza: grazie all'impegno profuso ci troviamo oggi in una situazione ancora sotto controllo, come Vi verrà descritto nel dettaglio nella relazione del Tesoriere.

Con la campagna di vaccinazione in corso e l'avvicinarsi della stagione estiva confidiamo in una ripresa con cauto ottimismo.

Questa, come sapete, è una Assemblea elettiva, e colgo l'occasione per porgere al nuovo Consiglio Direttivo che verrà nominato un grande in bocca al lupo e Buon Lavoro!!!



FONDATA NEL 1890

Lavori, Manutenzione e Impianti

L. Visai – L. Tagliabue

Nell'arco dell'anno scorso sono stati realizzati interventi nonostante le difficoltà incontrate sia per i lock down che per le restrizioni imposte dai vari DPCM.

Lavori e Manutenzioni

- a. Coperture edifici: sistemazione tetto ristorante e della tettoia deposito barche corsisti. Rifacimento manto copertura soletta vano scala e risanamento plafone servizi primo piano, Revisione del tetto di copertura palestra, del salone canottaggio e del locale bar, degli spogliatoi maschili e della tettoia ingresso reception.
- b. Spogliatoi: pavimentazione spogliatoi piscina femminili e risanamento pareti con relativa tinteggiatura. Formazioni nuovi spogliatoi provvisori in zona solarium con distanziamento anti COVID con l'esecuzione di un tunnel coperto di collegamento per l'accesso alla struttura pressostatica.
- c. Club House: tinteggiatura di tutti i locali compreso il corridoio d'ingresso, la palestra fitness, la palestra, gli spogliatoi corsisti e gli spogliatoi soci maschili e femminili.
- d. Tennis: ristrutturate alcune cabine di ingresso ai palloni pressostatici e di un sistema di drenaggio ai servizi antistanti campo n.3. Sono stati riattivati anche i tombini di scarico acqua dell'acqua piovana.
- e. Sala TV: sistemazione del lucernario e tinteggiatura del locale.
- f. Ristorante: messa a norma il corrimano ringhiera scala che porta ai servizi piano superiore.

Impianti:

- a. Piscina: abbiamo valutato la possibilità di riqualificare completamente la piscina all'aperto realizzata nell'anno 1959. I costi di gestione, la presenza di criticità strutturali, l'obsolescenza del sistema trattamento acqua, la necessità di raggiungere standard differenti per essere omologata agli standard vigenti, la possibilità di sostituire la struttura pressostatica per l'attività invernale sono elementi che ci hanno spinto a commissionare uno studio preliminare per la riqualificazione.

La società Lombardini 22 ha agito come coordinatore in questa fase iniziale dove sono stati coinvolti specialisti del settore (Piscine Castiglione e Plasteco). Lombardini 22 ha sviluppato le seguenti attività:

- Verifica stato di fatto e recepimento della documentazione disponibile;
 - Verifica necessità e acquisizione dello specialista in piscine (Piscine Castiglione);
 - Verifica necessità e acquisizione specifiche dello specialista per la copertura (Plasteco);
 - Sopralluoghi e analisi di fatto;
 - Analisi normative tecniche e amministrative per configurare l'intervento;
 - Valutazione e determinazione del processo autorizzativo per l'ottenimento del finanziamento;
 - Studio di fattibilità per tutto l'intervento con considerazioni sulla logistica dell'intervento;
 - Cronoprogramma preliminare delle attività di progettazione, autorizzazione e realizzazione;
 - Stima preliminare dell'intervento;
- b. Tennis: verrà sostituito nel mese di luglio p.v. il bruciatore campo 3 con una macchina a più alto rendimento termico per riduzione consumi di metano.

Normative:

C.S.I (Certificato di Idoneità Statica): ottenuto per tutti gli edifici della Società

C.P.I (Certificato Prevenzione Incendi): rinnovato il certificato per la centrale termica. Iniziato il processo per il rilascio del certificato per tutta la società.

Un particolare ringraziamento ad Andrea Benecchi per il suo valido contributo.

Relazione del Tesoriere, Massimo Bertolotti

1. Bilancio consuntivo 2020 e Preventivo 2021

Il bilancio consuntivo al 31/12/2020 e quello preventivo per l'anno 2021 sono corredati da una analisi economico - finanziaria tra i valori dei due periodi. Le cifre riportate sono generalmente in migliaia di Euro con un decimale (ove i prospetti siano invece in euro, è indicato). Scopo dell'analisi è fornire un'idea il più possibile accurata delle variazioni del consuntivo 2020 rispetto al piano 2020 e al consuntivo 2019, per ricavi e costi. Successivamente viene presentata l'evoluzione prevista del piano 2021 per il conto economico. Vengono poi analizzati i principali scostamenti dello stato patrimoniale 2020 rispetto al 2019, con un'analisi della situazione finanziaria. Infine viene presentata l'evoluzione pianificata di stato patrimoniale e posizione finanziaria per il 2021. La parte finale della relazione contiene i prospetti di sintesi di conto economico 2020, il dettaglio delle voci patrimoniali relative ad attivo fisso e relativi ammortamenti, il prospetto di sintesi del conto economico pianificato per il 2021.

2. Analisi Conto Economico 2020

Valori in € '(000)

1) Proventi 2020

Proventi attività € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Quote Sociali	1.297,6	1.198,2	99,4	1.369,8	(72,2)
Tennis e calcetto	43,6	44,0	(0,4)	70,8	(27,2)
Corsi Avviamento sport	525,1	578,0	(52,9)	895,8	(370,7)
Proventi vari e Contributi	35,8	9,0	26,8	50,1	(14,3)
Rimborsi assicurativi e Penali	22,3	16,0	6,3	6,1	16,1
Attività commerciale	367,2	368,0	(0,8)	522,0	(154,7)
Totale Proventi attività ordinaria	2.291,7	2.213,2	78,5	2.914,6	(622,9)
Proventi straordinari	13,5	12,5	1,0	14,0	(0,5)
Totale Proventi	2.305,2	2.225,7	79,5	2.928,6	(623,5)

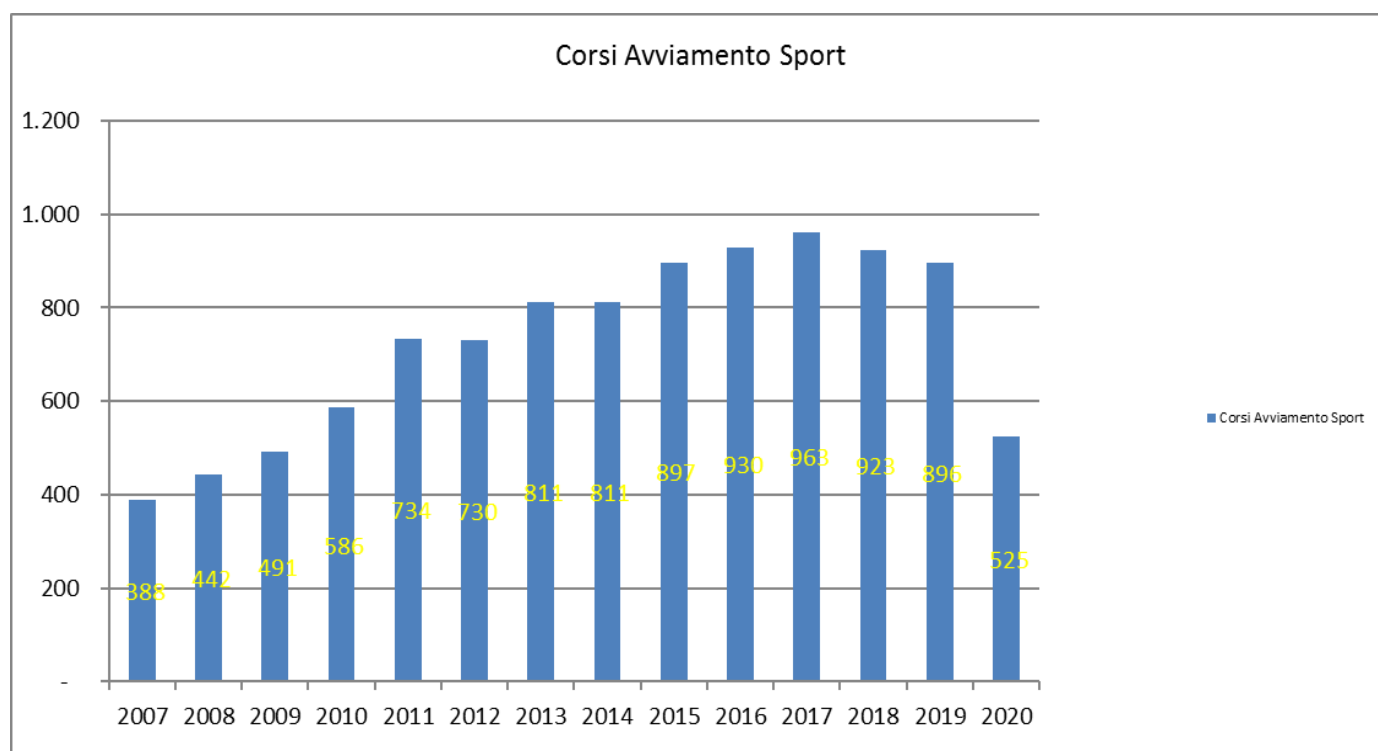
Il piano 2020 ha dovuto subire pesanti rettifiche a causa dell'emergenza causata dalla pandemia, così come già sottolineato nella relazione alla precedente assemblea.

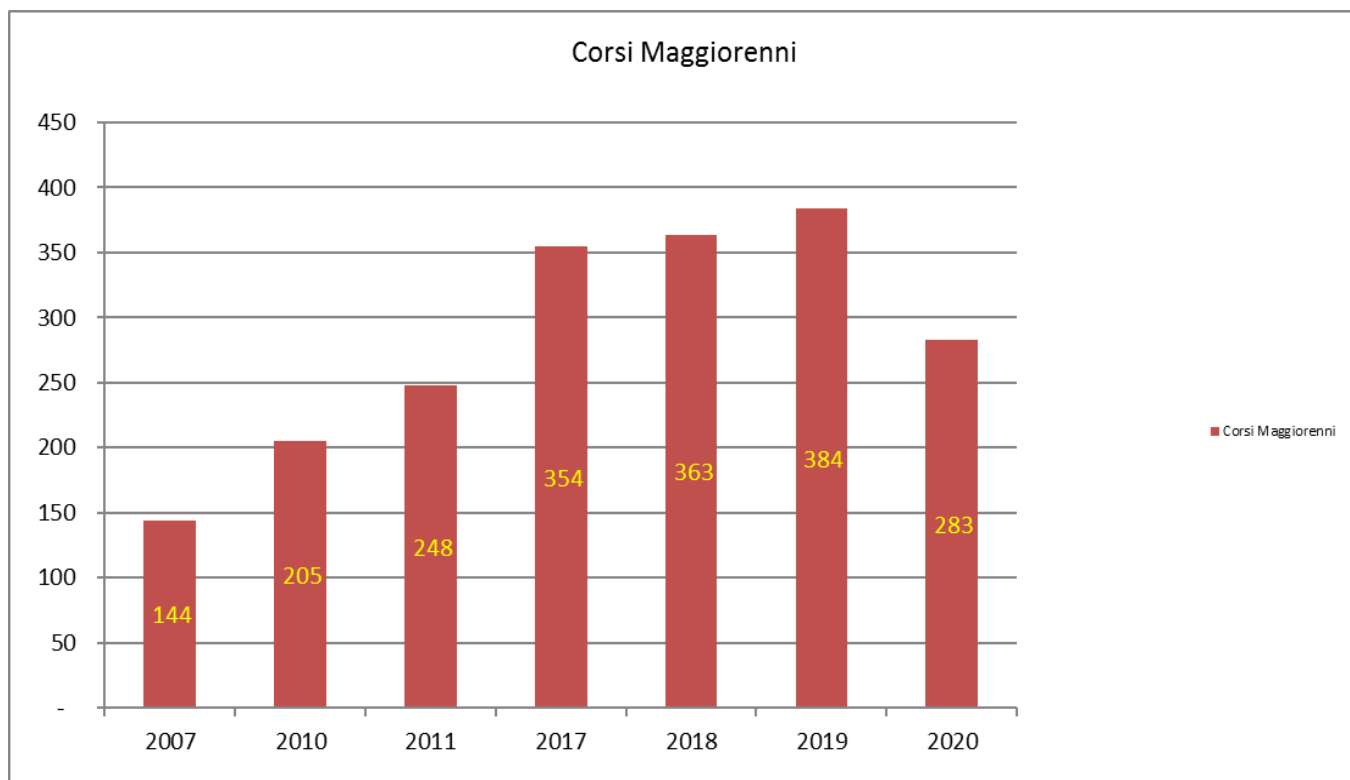
In questo senso sia il piano che il consuntivo si presentano in riduzione sensibile rispetto al consuntivo 2019 pressoché in tutte le voci principali.

Particolarmente accentuata la riduzione nei Corsi Avviamento allo sport e nei ricavi dell'attività commerciale, penalizzata soprattutto dal cattivo andamento dei corsi maggiorenni, come evidenziato nei grafici riportati nella pagina successiva.

Il consuntivo 2020 presenta perciò una riduzione di oltre 623mila euro rispetto al 2019 (-21,3%).

Rispetto al piano, per le voci principali, il buon andamento di quote sociali e proventi vari ha consentito di compensare l'andamento negativo dei Corsi Avviamento allo sport, fortemente penalizzati dalla pandemia. Il consuntivo si presenta quindi favorevole per oltre 79mila euro rispetto al pianificato (+3,6%).





2) Spese 2020

La pesante contrazione dei ricavi ha imposto una drastica politica di riduzione costi, portata avanti con successo durante tutto l'anno.

Parte di tale politica di riduzione costi è stata ovviamente favorita dalla forzata chiusura degli impianti, per esempio per quanto riguarda la riduzione dei costi energetici, o dalla sospensione delle attività agonistiche.

Insieme a questo la Società ha messo in atto lo sfruttamento di tutte le misure possibili di sostegno offerte dalle istituzioni (utilizzo di cassa integrazione e dei provvedimenti di sostegno ai redditi dei collaboratori a contratto) nonché misure scrupolose di contenimento di ogni voce di costo.

Particolarmente importante, in questo senso, la concessione negoziata con ICS dell'allungamento del mutuo per la ristrutturazione della palestra di un anno, che ha consentito di azzerare il costo per oneri finanziari di circa 123mila euro per il 2020.

I risparmi effettuati, più che proporzionali alla riduzione dei ricavi, hanno consentito, sfruttando anche l'andamento dei ricavi migliorativo rispetto al piano, l'accantonamento di un fondo rischi per oltre 345mila euro.

Lo scopo di take fondo è garantire la sopravvivenza della Società nel 2021, come verrà meglio spiegato nella sezione dedicata alla pianificazione 2021.



FONDATA NEL 1890

Di seguito l'analisi degli scostamenti dettagliata per voce singola di costo.

Valori in € '(000)

Spese funzionamento e manutenzione € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Personale	286,9	297,0	(10,1)	337,6	(50,7)
Collaboratori	207,5	244,0	(36,5)	274,6	(67,0)
Metano	121,1	140,0	(18,9)	200,0	(78,9)
Energia elettrica	107,1	107,0	0,1	164,7	(57,7)
Acqua	49,8	39,0	10,8	66,2	(16,4)
Manutenzione Funz.Cespiti Impianti	349,3	256,0	93,3	356,8	(7,5)
Servizi esterni	116,2	130,0	(13,8)	140,0	(23,8)
Spese generali	170,2	178,0	(7,8)	193,5	(23,3)
Marketing e Comunicazione	10,8	13,0	(2,2)	46,1	(35,2)
Subtotale parziale	1.418,9	1.404,0	14,9	1.779,5	(360,7)
Manutenzioni straordinaria c. termica	-	-	-	-	-
Imposta IRES	12,7	11,0	1,7	11,4	1,3
Subtotale	1.431,5	1.415,0	16,5	1.790,9	(359,4)

Spese attività commerciale € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Costi Diretti	114,7	131,0	(16,3)	188,7	(74,0)
Ammortamenti	10,9	11,0	(0,1)	11,1	(0,2)
Subtotale	125,6	142,0	(16,4)	199,8	(74,2)

Spese discipline sportive € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Istruttori	136,1	149,0	(12,9)	244,7	(108,5)
Spese	28,0	64,0	(36,0)	112,1	(84,2)
Subtotale	164,1	213,0	(48,9)	356,8	(192,7)



FONDATA NEL 1890

Spese sezioni agonistiche € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Allenatori	114,0	97,5	16,5	148,3	(34,3)
Spese	39,0	45,5	(6,5)	111,1	(72,1)
Contributi Sponsor	(73,0)	(33,3)	(39,7)	(44,4)	(28,5)
Subtotale	80,0	109,7	(29,7)	215,0	(135,0)

Amm.Leasing Oneri Finanziari € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Ammortamenti	131,7	178,0	(46,3)	190,6	(58,9)
Leasing	21,5	45,0	(23,5)	44,5	(22,9)
Oneri finanz.mutui	-	123,0	(123,0)	123,4	(123,4)
Subtotale	153,2	346,0	(192,8)	358,5	(205,3)

Spese straordinarie / Accantonamenti e utilizzo riserve € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Costituzione riserva	-	-	-	7,7	(7,7)
Fondi e spese ristrutturazioni straordinarie	5,1	-	5,1	-	5,1
Acc.to f.do rischi e oneri Covid 19	345,7	-	345,7	-	345,7
(Utilizzi riserva)	-	-	-	-	-
(Utilizzo f.do rischi covid 2019)	-	-	-	-	-
Totale a pareggio	350,8	-	350,8	7,7	343,1
Totale spese a pareggio	2.305,2	2.225,7	79,5	2.928,6	(623,5)

Dettaglio voce Servizi esterni:

Servizi Esterni € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2020	Variazione consuntivo vs Piano 2020	Consuntivo 2019	Variazione consuntivo 2020 vs 2019
Pulizia	82,1	91,0	(8,9)	96,1	(14,0)
Vigilanza esterna	15,9	15,0	0,9	15,4	0,5
Vigilanza parcheggio	8,4	11,0	(2,6)	13,2	(4,8)
Visite mediche soci	9,8	13,0	(3,2)	15,3	(5,5)
Totale:	116,2	130,0	(13,8)	140,0	(23,8)

3. Analisi piano 2021 – Conto Economico

Mai come quest'anno la previsione degli andamenti futuri è un esercizio complesso, dipendendo dalla variabilità estrema nella ripresa di un'attività sociale con almeno una parvenza di normalità a causa della pandemia tuttora in corso.

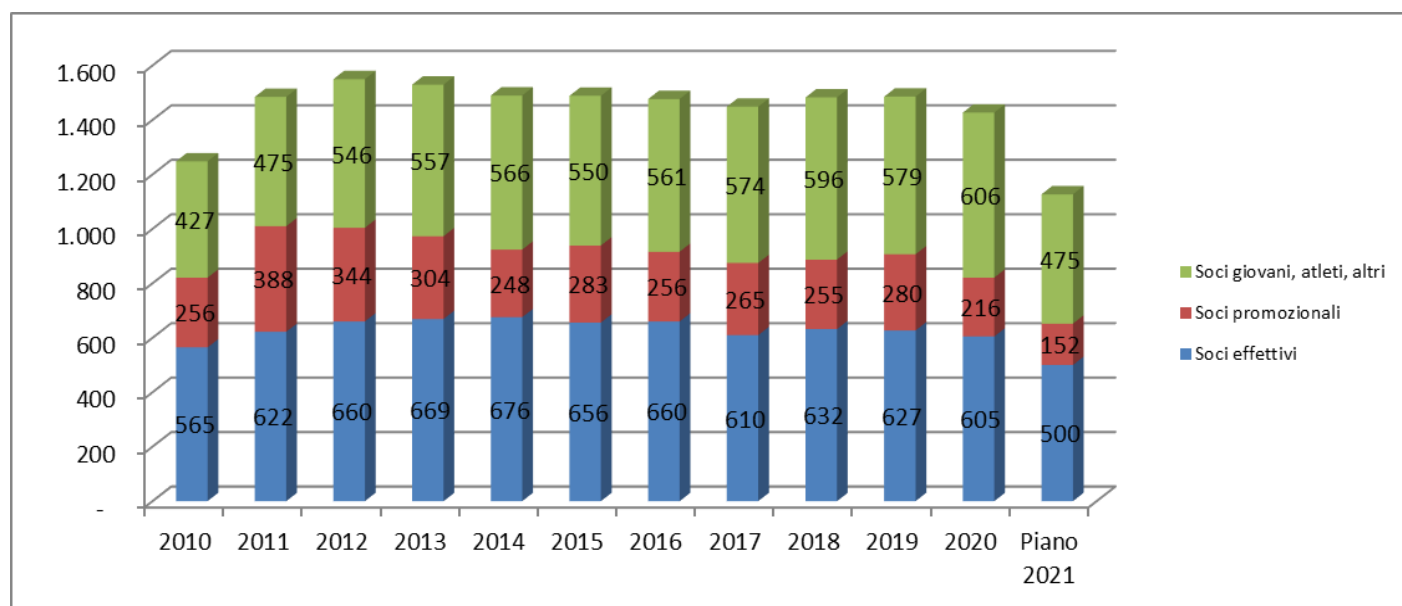
La previsione si basa quindi innanzitutto sul confronto degli andamenti dei ricavi e dei rinnovi delle quote soci di questo primo periodo dell'anno rispetto agli anni precedenti, privilegiando poi criteri di ragionevole conservatività sia nella previsione dei ricavi che dei costi.

In questo senso giocano senz'altro un ruolo importante:

- fondo rischi per Covid 19 costituito nel 2020 per 346mila euro , grazie ai risparmi effettuati nell'anno;
- fondi a riserva per 264mila euro costituiti grazie ai risultati degli esercizi precedenti.

1) Numero Soci e Ricavi

Il debole andamento delle iscrizioni Soci nelle varie categorie induce a una previsione pessimistica per il 2021, con una riduzione stimata di circa 300 unità.





FONDATA NEL 1890

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Piano 2021
Soci effettivi	565	622	660	669	676	656	660	610	632	627	605	500
Soci promozionali	256	388	344	304	248	283	256	265	255	280	216	152
Subtotale	821	1.010	1.004	973	924	939	916	875	887	907	821	652
Soci frequentatori	87	83	81	79	71	69	68	70	63	64	54	49
Soci giovani, atleti e	340	392	465	478	495	481	493	504	533	515	552	426
Soci Totali	1.248	1.485	1.550	1.530	1.490	1.489	1.477	1.449	1.483	1.486	1.427	1.127

Tale riduzione si riverbera sull'andamento dei ricavi, pensati in contrazione soprattutto su questa voce rispetto al 2020. Meno pessimistiche sono le previsioni sull'andamento dei corsi verso il 2020, a fronte di vaccinazioni e altri miglioramenti nella cura della pandemia, tenendo conto che l'attività della Società è stata impedita per più della metà dell'anno precedente. A fronte della visibilità attuale sugli andamenti, la previsione attuale è di un minimo miglioramento nelle attività CAS verso il 2020, mentre più penalizzate appaiono attualmente le attività dei corsi maggiorenni.

La previsione di riduzione dei ricavi è di 562mila euro rispetto al 2020 (-24%). Teniamo conto che già il 2020 ha visto una riduzione rispetto al 2019 di oltre 623mila euro.

Valori in € ('000)

Proventi attività € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione Piano 2021 vs consuntivo 2020
Quote Sociali	1.297,6	901,0	(396,6)
Tennis e calcetto	43,6	20,0	(23,6)
Corsi Avviamento sport	525,1	564,0	38,9
Proventi vari e Contributi	35,8	5,0	(30,8)
Rimborsi assicurativi e Penali	22,3	10,0	(12,3)
Attività commerciale	367,2	272,0	(95,2)
Totale Proventi attività ordinaria	2.291,7	1.772,0	(519,7)
Proventi straordinari	13,5	7,0	(6,5)
Totale Proventi	2.305,2	1.779,0	(526,2)

2) Spese

La ulteriore contrazione dei ricavi rispetto al 2020 è difficile possa esser compensata da una riduzione ulteriore dei costi. Al contrario, se l'attività riprenderà, è presumibile un aumento dei medesimi. La ripresa dell'attività quindi, in presenza di una diminuzione nelle iscrizioni Soci, pur se benefica in un'ottica di lungo periodo per la Società, potrebbe deteriorare il conto economico nel breve.

L'attuale previsione dei costi per il 2021 è presentata nelle tabelle seguenti, che si basano su ipotesi ragionevolmente conservative che discendono dalle considerazioni precedenti.

In questo senso, l'utilizzo del fondo rischi Covid 19 costituito nel 2020, e, in seconda battuta, l'utilizzo delle riserve risultati esercizi precedenti potrebbero risultare fondamentali per la tutela del conto economico della Società.

Naturalmente l'augurio sincero è che queste previsioni si rivelino pessimistiche, o che, per contro, la Società sia in grado di trovare altre modalità di incremento dei ricavi, che consentano di posizionare gli stessi oltre il livello qui previsto.

Valori in € '(000)

Spese funzionamento e manutenzione € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Personale	286,9	313,0	(26,1)
Collaboratori	207,5	242,0	(34,5)
Metano	121,1	156,0	(34,9)
Energia elettrica	107,1	136,0	(28,9)
Acqua	49,8	58,0	(8,2)
Manutenzione Funz.Cespiti Impianti	349,3	292,0	57,3
Servizi esterni	116,2	115,0	1,2
Spese generali	170,2	136,3	33,9
Marketing e Comunicazione	10,8	18,5	(7,7)
Subtotale parziale	1.418,9	1.466,8	(47,9)
Manutenzioni straordinaria c. termica	-	-	-
Imposta IRES	12,7	-	12,7
Subtotale	1.431,5	1.466,8	(35,3)

	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Spese attività commerciale € '(000)			
Costi Diretti	114,7	150,0	35,3
Ammortamenti	10,9	11,0	0,1
Subtotale	125,6	161,0	35,4

	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Spese discipline sportive € '(000)			
Istruttori	136,1	174,0	37,9
Spese	28,0	72,0	44,0
Subtotale	164,1	246,0	81,9

	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Spese sezioni agonistiche € '(000)			
Allenatori	114,0	126,0	12,0
Spese	39,0	75,2	36,2
Contributi Sponsor	(73,0)	(32,0)	41,0
Subtotale	80,0	169,2	89,2

	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Amm.Leasing Oneri Finanziari € '(000)			
Ammortamenti	131,7	147,0	15,3
Leasing	21,5	22,0	0,5
Oneri finanz.mutui	-	123,0	123,0
Subtotale	153,2	292,0	138,8

Spese straordinarie / Accantonamenti e utilizzo riserve € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione piano 2021 vs consuntivo 2020
Costituzione riserva	-	-	-
Fondi e spese ristrutturazioni straordinarie	5,1	-	(5,1)
Acc.to f.do rischi e oneri Covid 19	345,7	-	(345,7)
(Utilizzi riserva)	-	(260,0)	(260,0)
(Utilizzo f.do rischi covid 2019)	-	(296,0)	(296,0)
Totale a pareggio	350,8	(556,0)	(906,8)
Totale spese a pareggio	2.305,2	1.779,0	(526,2)



FONDATA NEL 1890

4. Analisi Stato Patrimoniale 2020 vs 2019 – Prospetto di sintesi

Valori in €

BILANCIO AL 31/12/2020

STATO PATRIMONIALE €

ATTIVITA'	31-dic-20	31-dic-19	VARIAZIONE
Immobilizzazioni	€ 5.783.930	€ 5.696.741	€ 87.189
F.do Ammortamenti	€ (5.012.165)	€ (4.869.594)	€ (142.571)
Costi Ristrutturaz.	€ 1.443.264	€ 1.443.264	€ -
Ammort.Ristr.ICCS	€ (543.736)	€ (543.736)	€ -
Immobiliz.nette	€ 1.671.293	€ 1.726.675	€ (55.382)
Cassa	€ 6.480	€ 3.322	€ 3.158
Disponib.finanziarie	€ 351.870	€ 412.494	€ (60.624)
Disponib.Ristrutt.	€	€	€ -
Clients	€ 2.480	€ 1.000	€ 1.480
Inventario	€ 8.961	€ 8.622	€ 340
Crediti Diversi	€ 25.615	€ 11.453	€ 14.163
Depositi Cauzionali	€ 1.183	€ 1.183	€ -
Ratei e Risc.Attivi	€ 21.034	€ 82.618	€ (61.584)
Totale attività	€ 2.088.916	€ 2.247.367	€ (158.451)
PASSIVITA'	31-dic-20	31-dic-19	VARIAZIONE
F.do Imposte Tasse	€ 21.911	€ 25.400	€ (3.489)
F.di dipendenti (T.F.R. e altri)	€ 100.686	€ 184.584	€ (83.899)
Fornitori	€ 65.839	€ 166.708	€ (100.869)
Mutuo I.C.S.- preamm.to	€ 800.592	€ 800.592	€ -
Debiti Diversi	€ 27.812	€ 57.507	€ (29.696)
Ratei e Risc.Pass.	€ 462.118	€ 748.316	€ (286.198)
Totale passività	€ 1.478.958	€ 1.983.108	€ (504.150)
F.do Riserva / Interventi straordinari	€ 264.259	€ 264.259	€ -
F.do Rischi Covid 19	€ 345.700	€	€ 345.700
Totale passività e riserve	€ 2.088.916	€ 2.247.367	€ (158.451)

5. Analisi Finanziaria 2020 vs 2019.

Il consuntivo 2020 vede una riduzione della posizione finanziaria rispetto al 2019 di circa 58mila euro.

Su di essa pesa particolarmente la riduzione dei ratei e risconti passivi derivanti dalla contrazione dei ricavi delle attività dei corsi, parzialmente compensata da investimenti in attivo fisso inferiori agli ammortamenti.

Valori in €

- Posizione finanziaria**

Posizione finanziaria netta € '(000)	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Variazione consuntivo 2020 vs Consuntivo 2019
Situaz.Fin.ordinaria	415,8	358,3	(57,5)

- Capitale di Funzionamento**

Capitale di funzionamento € '(000)	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Variazione consuntivo 2020 vs Consuntivo 2019
Inventario	8,6	9,0	0,3
Clienti e Crediti Diversi	13,6	29,3	15,6
Ratei e Risc attivi	82,6	21,0	(61,6)
Fornitori	(166,7)	(65,8)	100,9
Deb div	(57,5)	(27,8)	29,7
Mutuo ICS	(800,6)	(800,6)	-
Rat Risc Passivi	(748,3)	(462,1)	286,2
Fdo TFR	(184,6)	(100,7)	83,9
Fdo imposte	(25,4)	(21,9)	3,5
Fdo riserva	(264,3)	(264,3)	-
F.do rischi Covid 19	-	(345,7)	(345,7)
Totale	(2.142,5)	(2.029,6)	112,8

- Immobilizzazioni nette e copertura finanziaria a quadratura**

Immobilizzazioni € '(000)	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Variazione consuntivo 2020 vs Consuntivo 2019
Immobilizzazioni attività ordinaria	5.573,1	5.660,3	87,2
Immobilizzazioni ristrutturazione	1.443,3	1.443,3	-
Arredi ristrutturazione	123,7	123,7	-
Fondo ammortamento attività ordinaria	(4.869,6)	(5.012,2)	(142,6)
Fondo ammortamento ristrutturazione	(543,7)	(543,7)	-
Totale	1.726,7	1.671,3	(55,4)
Copertura finanziaria	(415,8)	(358,3)	57,5

6. Analisi Stato Patrimoniale 2021 vs 2020 – Prospetto di sintesi

Valori in €

BILANCIO PREVISIONALE AL 31/12/2021
STATO PATRIMONIALE €

ATTIVITA'	31-dic-21	31-dic-20	VARIAZIONE
Immobilizzazioni	€ 5.823.930	€ 5.783.930	€ 40.000
F.do Ammortamenti	€ (5.159.165)	€ (5.012.165)	€ (147.000)
Costi Ristrutturaz.	€ 1.443.264	€ 1.443.264	€ -
Ammort.Ristr.ICCS	€ (632.736)	€ (543.736)	€ (89.000)
Immobiliz.nette	€ 1.475.293	€ 1.671.293	€ (196.000)
Cassa	€ 6.480	€ 6.480	€ -
Disponib.finanziarie	€ 162.870	€ 351.870	€ (189.000)
Disponib.Ristrutt.	€ -	€ -	€ -
Clienti	€ 2.480	€ 2.480	€ -
Inventario	€ 8.961	€ 8.961	€ -
Crediti Diversi	€ 16.355	€ 25.615	€ (9.260)
Depositi Cauzionali	€ 1.183	€ 1.183	€ -
Ratei e Risc.Attivi	€ 21.034	€ 21.034	€ -
Totale attività	€ 1.694.656	€ 2.088.916	€ (394.260)

PASSIVITA'	31-dic-21	31-dic-20	VARIAZIONE
Fondo Imposte	€ 21.911	€ 21.911	€ -
Fondo TFR Dipenden.	€ 111.686	€ 100.686	€ 11.000
Fornitori	€ 145.579	€ 65.839	€ 79.740
Mutuo I.C.S.- preamm.to	€ 711.592	€ 800.592	€ (89.000)
Debiti Diversi	€ 27.812	€ 27.812	€ -
Ratei e Risconti Pass.	€ 622.118	€ 462.118	€ 160.000
Totale passività	€ 1.640.698	€ 1.478.958	€ 161.740
F.do Riserva interventi straordinari	4.259	264.259	(260.000)
F.do Rischi Covid 19	49.700	345.700	(296.000)
Totale passività e riserve	€ 1.694.656	€ 2.088.916	€ (394.260)

7. Analisi Finanziaria 2021 vs 2020.

La posizione finanziaria 2021 è prevista in ulteriore riduzione rispetto al consuntivo 2020, principalmente a causa del deterioramento di conto economico, che impone quindi l'utilizzo dei fondi riserva e rischi precedentemente costituiti. Occorrerà perciò particolare cautela nell'utilizzo delle risorse finanziarie della Società.

- **Posizione finanziaria**

Valori in € '(000)

Posizione finanziaria netta € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione Piano 2021 vs Consuntivo 2020
Situaz.Fin.ordinaria	358,3	169,3	(189,0)

- **Capitale di Funzionamento**

Capitale di funzionamento € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione Piano 2021 vs Consuntivo 2020
Inventario	9,0	9,0	-
Clienti e Crediti Diversi	29,3	20,0	(9,3)
Ratei e Risc attivi	21,0	21,0	-
Fornitori	(65,8)	(145,6)	(79,7)
Deb div	(27,8)	(27,8)	-
Mutuo ICS	(800,6)	(711,6)	89,0
Rat Risc Passivi	(462,1)	(622,1)	(160,0)
Fdo TFR	(100,7)	(111,7)	(11,0)
Fdo imposte	(21,9)	(21,9)	-
Fdo riserva	(264,3)	(4,3)	260,0
F.do rischi Covid 19	(345,7)	(49,7)	296,0
Totale	(2.029,6)	(1.644,6)	385,0

- Immobilizzazioni nette e copertura finanziaria a quadratura**

Immobilizzazioni € '(000)	Consuntivo 2020	Piano 2021	Variazione Piano 2021 vs Consuntivo 2020
Immobilizzazioni attività ordinaria	5.660,3	5.700,3	40,0
Immobilizzazioni ristrutturazione	1.443,3	1.443,3	-
Arredi ristrutturazione	123,7	123,7	-
Fondo ammortamento attività ordinaria	(5.012,2)	(5.159,2)	(147,0)
Fondo ammortamento ristrutturazione	(543,7)	(632,7)	(89,0)
Totale	1.671,3	1.475,3	(196,0)
Copertura finanziaria	(358,3)	(169,3)	189,0

- Sintesi cashflow: fonti / impieghi**

	Cashflow 2020 €	Cashflow 2021 €
Saldo disponibilità finanziaria iniziale	415.816	358.349
Variazioni Capitale di funzionamento:		
Inventario	(340)	-
Crediti	(15.643)	9.260
Fornitori	(100.869)	79.740
Mutuo ICS	-	(89.000)
Debiti diversi	(29.696)	-
Ratei e risconti	(224.613)	160.000
Debiti vs dipendenti (TFR e altri fondi)	(83.899)	11.000
Debiti per imposte	(3.489)	-
	(458.548)	171.000
Variazioni immobilizzazioni nette		
(Investimenti nuovi cespiti)/ alienazioni	(87.189)	(40.000)
F.do ammortamento incrementi/(dismissioni)	142.571	236.000
	55.382	196.000
Costituzione/(utilizzo) fondi a riserva	-	(260.000)
Costituzione/(utilizzo) fondi rischi (Covid 19)	345.700	(296.000)
Saldo disponibilità finanziaria finale	358.349	169.349



FONDATA NEL 1890

8. Note conclusive

Durante un anno che si è caratterizzato tra i più difficili di tutta la storia ultracentenaria della Società, il Consiglio ha messo in atto tutte le misure possibili per garantire il buon funzionamento dell'attività, tutelando efficacemente il conto economico e la solidità patrimoniale e finanziaria della Società, incluso il ricorso a misure di credito agevolato o di altro tipo per fronteggiare potenziali crisi di liquidità future.

In parallelo la Società ha adeguato impianti e attrezzature al fine di garantire il pieno rispetto delle normative sanitarie in materia di Covid-19, nonchè la piena tutela dei Soci e del personale della Società nello svolgimento delle attività sociali.

Al Collegio dei Revisori dei conti un ringraziamento per la collaborazione ed i suggerimenti prestati al Consiglio durante la conduzione della Società, senza dimenticare il personale della segreteria per l'impegno dimostrato nello svolgimento delle proprie mansioni.

= * =

Si sottopone pertanto all'approvazione dell'Assemblea il Bilancio Consuntivo 2020 e le Quote Sociali 2021, nella piena fiducia di aver operato con impegno e trasparenza nell'interesse della Società Canottieri Milano.



FONDATA NEL 1890

Il Consiglio Direttivo, nella riunione del 25/11/2020, ha determinato le Quote Sociali per l'anno 2021 che dovranno essere convalidate all'Assemblea Ordinaria dei Soci annuale.

QUOTE SOCIALI

EURO (rinnovo Soci) EURO (nuovi Soci 2021)

SOCI EFFETTIVI (coloro che usufruiscono di tutti gli impianti)

- Socio Onorario (ex Presidenti)	1.390,00	-
- Ordinari	1.390,00	1.450,00
- Genitore di 1 figlio socio e/o atleta fino ai 18 anni	1.130,00	1.200,00
- Genitore di 2 o più figli soci e/o atleti fino ai 18 anni	1.030,00	1.100,00
- 2 genitori di 1 figlio socio e/o atleta fino ai 18 anni	1.130,00	1.200,00
- 2 genitori di 2 o più figli soci e/o atleti fino ai 18 anni	1.030,00	1.100,00

SOCI FREQUENTATORI (che non usufruiscono degli impianti) 690,00 730,00

SOCI RAGAZZI: 9-11 anni 400,00 420,00

SOCI GIOVANI: 12-18 anni 540,00 570,00

SOCI GIOVANI: 19-26 anni 620,00 660,00

SOCI GIOVANI: 27-32 anni 750,00 790,00

SOCI GIOVANI: 33-34 anni 930,00 980,00

ATLETI

N.B.: Rientrano in questa categoria i giovani che militano nelle squadre agonistiche dell'Associazione. L'appartenenza a questa categoria è decisa insindacabilmente dal Consiglio Direttivo su parere tecnico scritto dei Consiglieri preposti alle singole discipline sportive. Gli atleti, sino a che conservano tale qualifica, pagano una quota ridotta e hanno diritto al voto se hanno compiuto il diciottesimo anno di età.

- Quota Base per appartenenti alle nostre squadre agonistiche 550,00 (*) 580,00 (*)

- Quota con incluso contributo specifico di Sezione

Sez. Nuoto – Pallanuoto 650,00 690,00

Sez. Tuffi 690,00 730,00

Sez. Canottaggio 600,00 630,00

Sez. Basket 600,00 630,00

Sez. Tennis 690,00 730,00

Sez. Atletica 500,00 520,00

Contributo tessera ingresso 5,00 6,00

ARMADIETTI INTERI 70,00 75,00

ARMADIETTI RIDOTTI 55,00 60,00

ARMADIETTI PISCINA 55,00 60,00

TENNIS ESTIVO 160,00 170,00

DEPOSITO IMBARCAZIONI 65,00 70,00

DEPOSITO CANOE 40,00 45,00

I bambini, figli di Soci, di età sino agli 8 anni, non pagano alcuna quota

(*) Ad eccezione della Sezione Atletica

Camp – Cas, Silvana Fontanesi

Riportiamo di seguito l'analisi delle iscrizioni ai nostri corsi di avviamento allo sport per l'anno 2020.

Tipologia di corso	2017	2018	2019	2020	%di incremento
NUOTO AMBIENTAMENTO	83	84	105	52	-50,48
MATERNA	206	180	183	167	-8,74
SCUOLA	487	480	483	443	-8,28
PREAGONISMO	14	10	11	11	0,00
PERFEZIONAMENTO	78	86	76	68	-10,53
TOT.	868	840	858	741	-13,64
NUOTO SINCRONIZZATO	36	30	38	36	-5,26
SYNCRO ADULTI	11	14	10	8	-20,00
TOT.	47	44	48	44	-8,33
PALLANUOTO BAMBINI	80	84	75	81	8,00
PALLANUOTO ADULTI	22	20	28	29	3,57
TOT.	102	104	103	110	6,80
NUOTO ADULTI	168	151	167	157	-5,99
NUOTO ADULTI MASTER	25	32	30	40	33,33
TOT.	193	183	197	197	0,00
TUFFI BAMBINI	65	64	50	49	-2,00
TUFFI ADULTI	39	34	36	36	0,00
TOT.	104	98	86	85	-1,16
CANOTTAGGIO BAMBINI	276	251	238	200	-15,97
CANOTTAGGIO ADULTI	366	361	367	311	-15,26
TOT.	642	612	605	511	-15,54
BASKET	119	106	97	103	6,19
BASKET ADULTI	18	18	24	17	-29,17
TOT.	137	124	121	120	-0,83
TENNIS	222	190	176	145	-17,61
TENNIS ADULTI	88	76	87	50	-42,53
TOT.	310	266	263	195	-25,86
TOT.	2403	2271	2281	2003	-12,19

Corso	Iscritti 2017	Iscritti 2018	Iscritti 2019	2020	%
Camp Estivo	1311	1295	1288	574	-55,43

10 settimane 10 settimane 10 settimane 10 settimane



FONDATA NEL 1890

Il 2020 sarà un anno che verrà ricordato per molto molto tempo.

L'analisi dei dati e l'andamento dei corsi risulta davvero difficile e ha un che di irreale.

I corsi 2019-2020 sono stati sospesi il 26 febbraio e ripresi e stoppati a più riprese in ottemperanza alle normative governative legate al Covid 19

PISCINA E BASKET

I corsi 2020-2021 sono stati ripresi il 12 ottobre per essere interrotti il 25 ottobre e non ancora ripresi.

Il numero di iscritti è stato notevolmente ridotto per rispettare le normative governative che hanno imposto un distanziamento, soprattutto negli spogliatoi.

Con queste premesse, il dato davvero confortante è che i nostri corsisti ci hanno dato dimostrazione di attaccamento, iscrivendosi comunque alla nuova stagione nonostante le incertezze del periodo e rispettando norme e tempi di recupero corsi e recupero lezioni.

Ora attendiamo che ci consentano di riaprire per quantificare quanto perso in termini economici (voucher e lezioni da recuperare nel periodo di chiusura).

CAMP ESTIVO MULTISPORT

Anche il nostro famoso e tanto apprezzato Camp ha ricevuto un duro colpo dalla pandemia 2020.

L'incertezza sulla possibilità di partire o meno fino ai primi giorni di giugno ha messo a dura prova la nostra collaudata organizzazione decennale.

Siamo riusciti a partire per primi a Milano ma abbiamo dovuto stravolgere tutta la struttura del Camp (solo camp Multisport e niente Sport 2 e Micro) e diminuire drasticamente il numero di iscritti a settimana per rispettare il regolamento imposto dal governo e monitorato dal comune di Milano.

Le presenze in 10 settimane sono state di 574 bambini con una media di 57 (limite massimo consentito) contro i 150 a settimana degli anni passati.

Il nostro sforzo è stato molto apprezzato dalle famiglie sia perché abbiamo dato una possibilità di sport e socializzazione ai ragazzi che uscivano da un lock down di tre mesi, sia perché a differenza di altre realtà abbiamo ridotta la quota di partecipazione perché la modalità del camp non sarebbe stata la stessa in fatto di sport per le limitazioni imposte.

Il contributo economico alla Società è stato comunque di 47,000 euro, che in anno come il 2020 ha portato una ventata di speranza.

CANOTTAGGIO

I corsi ragazzi 2019-2020 sono stati sospesi il 26 febbraio e non più ripresi, dodici settimane di corsi non erogati con conseguente emissione di voucher per ogni singolo utente da utilizzare nell'anno successivo.

I corsi adulti 2019-2020 sono stati sospesi il 26 febbraio ma abbiamo avuto possibilità di far recuperare le lezioni perse con un corso estivo.

I corsi 2020-2021 sono stati ripresi il 7 settembre per essere interrotti il 4 novembre e non ancora ripresi in toto.



FONDATA NEL 1890

Il numero di iscritti è stato anche qui ridotto per rispettare le normative governative che hanno imposto un distanziamento in palestra e in spogliatoi.

I nostri corsisti ci hanno dato grande segno di affetto e fiducia, iscrivendosi e frequentando nonostante le imposizioni di sport esclusivamente all'aperto.

Il 1° febbraio 2021 abbiamo riaperto i corsi sia adulti (avanzati) che bambini con attività esclusivamente all'aperto.

TENNIS

I corsi ragazzi 2019-2020 sono stati sospesi il 26 febbraio e non più ripresi, dodici settimane di corsi non erogati con conseguente emissione di voucher per ogni singolo utente da utilizzare nell'anno successivo.

I corsi 2020-2021 sono stati ripresi il 5 ottobre per essere interrotti il 25 ottobre e non ancora ripresi.

Il numero di iscritti è stato ridotto per rispettare le normative governative che hanno imposto un distanziamento, soprattutto negli spogliatoi.

Il 1° febbraio 2021 abbiamo riaperto i corsi bambini a seguito di un tesseramento agonistico di tutti gli iscritti.



FONDATA NEL 1890

Canottaggio, Davide Ronchi

E' stato un anno molto complesso per tutta la Canottieri e per la sezione agonistica di Canottaggio ma è stato anche molto formativo sotto il punto di vista della resilienza e dell'attaccamento a uno sport che per lungo tempo non abbiamo potuto praticare.

La nostra sezione, ora composta da 6 allenatori, un Direttore Sportivo e 75 atleti, ha dovuto riorganizzarsi, un po' come tutti per riuscire a mantenere alto il livello dell'allenamento fisico e mentale. A poco serve lamentarsi di una situazione complessa a cui tutti abbiamo dovuto sottostare purtroppo, quello che però ci teniamo a dirvi è che siamo riusciti ad uscirne senza ingenti perdite in termini di numeri e riuscendo a portare a casa dei risultati molto interessanti tra i quali vorremmo citarvi:

La qualificazione al Campionato Europeo Juniores da parte di BEATRICE GIULIANI e JACOPO MASCITELLI (poi purtroppo annullato a causa della pandemia);

La presenza stabile nel Gruppo Olimpico di SARA BERTOLASI;

Il titolo ITALIANO di GIULIO GUERRA;

Il secondo posto in 1X di BEATRICE GIULIANI al Campionato Italiano Juniores arrivato nel mese di settembre alla fine di una stagione travagliata e scostante ma che sancisce il grande livello di Beatrice;

A fine 2019 e quindi all'inizio della stagione da cui derivano i risultati appena citati, abbiamo completato il nostro Staff con l'inserimento di PIERO SFILIGOI che dopo aver smesso di remare e essersi laureato a pieni voti in scienze motorie all'Università degli Studi di Pavia ha intrapreso con la nostra società la carriera di Allenatore in aiuto a Luca Manzoli. Ci teniamo a citare l'impareggiabile curriculum sportivo di Piero che oltre a essere una testimonianza del suo valore è anche fonte di stima e motivazione per la squadra da lui seguita: 6 ori mondiali, 4 argenti e 22 titoli italiani. Va così a completare la squadra di tecnici che nei prossimi anni continuerà a lavorare per portare il nome della Canottieri Milano ai vertici del canottaggio.

Chiudo questa breve relazione ringraziando tutti i soci per il loro sostegno, gli atleti e i loro genitori, tutto lo staff di istruttori e gli allenatori di ruolo: LUCA MANZOLI e FRANCESCO FUMAGALLI. Un doveroso grazie va anche a Filippo Moscatelli Direttore sportivo della squadra agonistica e agli aiuto-allenatori che si sono susseguiti al fianco di Luca e Francesco: Paolo Romanengo, Nicolò Panigada, Arianna Bartoli.



FONDATA NEL 1890

Nuoto, Pallanuoto, Tuffi, Luciano Visai

Il 2020 è stato un anno molto particolare, la stagione agonistica è iniziata ma poi subito interrotta in relazione alle disposizioni delle autorità competenti (DPCM). Per questa ragione riportiamo i risultati delle poche attività che siamo riusciti a svolgere in questo difficile periodo.

NUOTO

L'unica manifestazione che assegnava medaglie a cui la squadra ha partecipato nella stagione 2019-20, sono stati i Campionati Regionali Invernali. Anche questi, caratterizzati da alcuni rinvii a causa del propagarsi della pandemia, ha visto partecipare 12 nostri atleti tra cui menzioniamo in particolare Andrea Costa, al suo ultimo anno come atleta agonista, che ha conquistato 4 medaglie in altrettante gare effettuate:

MEDAGLIE D'ORO (CAMPIONATI REGIONALI INVERNALI)

1. Andrea Costa 100 do Seniores

MEDAGLIE D'ARGENTO (CAMPIONATI REGIONALI INVERNALI)

1. Andrea Costa 50 do Seniores
2. Andrea Costa 100 misti Seniores
3. Andrea Costa 200 misti Seniores

PALLANUOTO

L'intera pallanuoto, maschile e femminile nel 2020 ha subito un pesante stop sia a livello regionale che a livello nazionale.

Tutti i campionati, partiti tra dicembre 2019 e gennaio 2020 sono stati interrotti e non più ripresi trattandosi di uno sport di contatto, ancora oggi bloccato a distanza di un anno.

I nostri atleti hanno tenuto duro e non si sono lasciati abbattere. Sono tornati in acqua ad allenarsi a giugno pur non potendo giocare ma solo per nuotare e fare esercizi in forma individuale.

TUFFI

La parte invernale della stagione agonistica 2020 ha visto il disputarsi della sola Coppa Tokyo 2020 a Bolzano a livello assoluto. In programma il primo e tanto atteso confronto tra le coppie sincro Cagnotto Dallape' e Bertocchi Pellacani per la qualificazione olimpica.

La vittoria è andata, con un buon margine, alla coppia Bertocchi Pellacani.

In evidenza nella gara dal trampolino 1m femminile il nostro nuovo acquisto Elisa Pizzini, classe 2005, che conquistava un prestigioso secondo posto, davanti ad Elena Bertocchi.

La stagione è ripresa con le gare estive, dove il nostro Matteo Cafiero otteneva nuovamente i punteggi limite per la partecipazione ai Campionati Mondiali Giovanili.

I primi di dicembre, pur con mille difficoltà, si è disputato a Trieste il Trofeo di Natale: da segnalare la vittoria nella gara da 1m categoria Junior di Edoardo Semeria.

Infine, nelle categorie riservate ai più piccoli, si mettono in evidenza due nostri giovani talenti, Francesca Alloni ed Alessia Scopelliti, facendoci ben sperare per gli anni futuri.



FONDATA NEL 1890

Pallacanestro, Giancarlo Somaschini

Carissimi Amici e Soci

Purtroppo per le note vicende legate alla pandemia COVID 19 la stagione appena trascorsa non può essere illustrata in quanto tutta l'attività agonistica è stata sospesa.

Con la sospensione dei campionati squadre senior sono state congelate al campionato che stavano giocando al momento del primo lockdown e per tanto la prima squadra che militava in serie D quando le attività potranno riprendere giocherà in tale serie il nuovo campionato.

Con questa relazione si conclude la mia esperienza alla guida della sezione basket avendo deciso di non ricandidarmi nel ruolo, sognavo di poter chiudere in serie C ma mai avrei immaginato una stagione così.

Nel corso di questi anni, circa 12, tante sono state le situazioni affrontate dalla retrocessione in promozione al ritorno in serie D, che garantisco non facile, ma più importante è da considerare la crescita nel numero degli iscritti in particolare ai corsi di avviamento allo sport fondamentali per poter contare su un adeguato numero di ragazzi nelle giovanili e una successiva prima squadra composta in prevalenza da atleti nati e cresciuti nello spirito della Canottieri.

Un particolare ringraziamento va a tutto lo staff e a Alessandro Fregoni che con la sua straordinaria passione per questo sport è stato anche capace di radunare intorno a sé uno staff di collaboratori come Matteo Eleni, Jacopo Somaschini, Marco Maltempo, Chiara Mariani, Andrea Iacuanello, Marco Demartini, Federico Cattaneo, Paolo Brenna, cresciuti all'ombra del trampolino e che oltre alla tecnica sono in grado di trasferire ai giovani atleti anche lo spirito di sportività e correttezza che principi distintivi della nostra Società.

Concludo con un sincero augurio a chi proseguirà questa avventura certo che saprà apportare un'ulteriore spinta raggiungendo quegli obiettivi a cui ci siamo solo avvicinati, in particolare nell'ambito dei campionati giovanili.

Da ultimo ringrazio i colleghi del Consiglio Direttivo che in questi anni mi hanno sempre supportato nell'adeguamento delle strutture alle richieste federali e ovviamente tutti i soci che hanno sempre dimostrato la loro continua attenzione per i nostri risultati e che avete la Canottieri nel cuore.



FONDATA NEL 1890

Running, Andrea Petitpierre

Dopo oltre vent'anni di intensa e proficua attività, nel corso della quale i podisti della Canottieri Milano hanno saputo garantire la presenza dei colori sociali a un grandissimo numero di gare, competitive e non, quali maratone, mezze maratone, 10 km, staffette e campestri, nel 2020 anche la stagione della Sezione Atletica si è dovuto arrendere alle limitazioni e ai divieti imposti dall'insorgere dell'emergenza sanitaria causata dal Covid-19.

L'anno è iniziato nel modo più tradizionale con le campestri invernali, soprattutto quelle del Trofeo Monga. La partecipazione numerosa dei nostri atleti e delle nostre atlete ci ha permesso di ottenere, nella classifica finale, un terzo posto sia con la squadra maschile sia con quella femminile.

A livello individuale si sono classificati: Paolo Bonfanti primo di categoria, Katia Rossi e Federica Foppiani seconde di categoria, Paolo Lacchini terzo di categoria.

Per le ragioni sopra ricordate, a partire dalla fine di febbraio le competizioni sono state sospese o annullate.

Dopo la pausa estiva, anche in ragione di un rallentamento dei contagi, è stato deciso di organizzare una gara sociale lungo il naviglio Grande, tradizionale teatro degli allenamenti per una larga parte della squadra. Così, domenica 11 ottobre, 36 atleti hanno partecipato a una nuova edizione della 10 km ad handicap e hanno potuto riprovare un po' le sensazioni che solo una competizione può dare.

La manifestazione, svoltasi nel pieno rispetto delle misure di sicurezza richieste, quali l'utilizzo di mascherina e un minimo di distanziamento sociale, è stata anche l'occasione per ricordare l'amico Elvio Pellegrinuzzi, che aveva saputo ritagliarsi negli anni passati un ruolo di protagonista in competizioni regionali e nazionali e che ci ha prematuramente lasciati nel mese di luglio.

La vittoria è andata a Dario Sgarbi, seconda Simona Prato, mentre sul gradino più basso del podio è salito Marco Del Vecchio. Dietro di lui Alessandro Galli e Paolo Rui, rispettivamente quarto e quinto.

A causa dell'assenza di gare per larga parte dell'anno, è stato possibile assegnare il titolo di campioni sociali 2020 solo per il Cross (unico campionato svolto). Gli atleti premiati sono stati: Enrico Opipari e Manuela Bassi.



FONDATA NEL 1890

Tennis, Andrea Petitpierre

Quest'anno la sezione tennis oltre ai problemi causati dalla pandemia, piange anche la prematura scomparsa del suo consigliere Elio Cardosi: che riposi in pace.

SCUOLA SAT

La nostra scuola SAT anche quest'anno è partita con il massimo degli allievi: 180.

Purtroppo il 26 febbraio ha dovuto fermarsi causa COVID.

Ad ottobre siamo ripartiti sempre con 180 allievi per doverci presto riformare sempre a causa della pandemia.

La stessa trafila abbiamo dovuto seguire anche per i corsi adulti pure loro con numerosi iscritti.

Un sentito grazie comunque ai nostri maestri Carola Kluzer, Christian Persico, Fabio Ratti, Emanuele Dorio ed agli istruttori Giulia Origgi e Richard Calligari.

GARE A SQUADRE E TORNEI INDIVIDUALI

Pur in un anno così difficile anche per la quasi totale mancanza di tornei la Canottieri Milano è riuscita ad ottenere importanti risultati soprattutto con i suoi atleti OVER.

Carola Kluzer e Piero Castagna hanno vinto il titolo italiano assoluto di singolare nella loro categoria.

Ilde Lalli ha invece vinto il titolo italiano di doppio misto e Laura Pozzan quello del doppio femminile.

Nelle gare a squadre l'OVER 55 maschile ha vinto il titolo regionale mentre le LADIES (Kluzer, Lalli e Pozzan) sono arrivate terze assolute in Italia.



FONDATA NEL 1890

Comunicazione, Fausto Panzeri

Il 2020 è stato davvero un anno “orribile” per la nostra Società per le ragioni già esposte dal nostro Presidente e sulle quali riteniamo rattristante, oltre che superfluo, soffermarci ulteriormente. Ci pare, comunque, doveroso sottolineare che in un contesto così perturbato sarebbe stato davvero improbabile un forte impegno nell’ambito della comunicazione e del marketing finalizzato all’acquisizione di nuovi soci. Ci riferiamo, solo per fare degli esempi, all’organizzazione di open days, di campagne pubblicitarie o di altre iniziative promozionali. La nostra attività, di conseguenza, si è sviluppata esclusivamente nell’ambito del web, dei social network e della video comunicazione.

Entrando nei dettagli ricordiamo che la Canottieri Milano è attualmente presente su questi canali online: sul WEB con il Sito istituzionale e Wikipedia, sui Social Network e nella Video comunicazione. I Social Network sono rappresentati da Facebook, Instagram, My Business Google, Youtube e Twitter. Per quanto riguarda la Video comunicazione si siamo avvalsi di Zoom Meetings per le nostre dirette.

La nostra attenzione si è focalizzata essenzialmente su tre obiettivi: mantenimento del legame con soci e corsisti tramite comunicazioni e servizi online, implementazione di strumenti per fitness online, allenamenti a distanza e consigli di allenamento e sviluppo della brand awareness. Al tal fine abbiamo creato un canale diretto con i personal trainer, allenatori e istruttori per avere una gestione centralizzata delle comunicazioni. Abbiamo introdotto lo Zoom Meetings per le dirette, creato il canale Youtube e sfruttato tutte le funzionalità offerte dai canali social principali.

Esaminando l’attività sui Social Network possiamo rilevare che su Facebook abbiamo ulteriormente incrementato il numero dei nostri follower che hanno raggiunto le 10.600 unità circa con un incremento del 7% rispetto al 2019 e avendo quasi raddoppiato questo numero rispetto al 2017. Anche i post pubblicati denotano un forte aumento e il numero di volte che gli utenti ci hanno visitato ha quasi raggiunto il milione di unità.

Nonostante le difficoltà del 2020 il canale Facebook ha mantenuto un alto livello di coinvolgimento e la pagina è risultata, ancora, molto visitata. I commenti sono quasi esclusivamente positivi. Questo strumento si è rivelato indispensabile per mantenere il contatto con soci e corsisti, anche nei periodi di chiusura totale della società. Abbiamo fornito consigli di allenamento online (video e guide di esercizi) e pubblicizzato i nuovi canali con particolare riferimento a Youtube.

Per facilitare la diffusione dei programmi di allenamento e mantenere un rapporto diretto con soci, corsisti e simpatizzanti della Canottieri Milano è stato creato il Gruppo Facebook CanoFitMi. Nato come supporto per personal trainer, allenatori e istruttori, si è poi evoluto in un canale dedicato allo sport in generale e alla brand awareness. È un gruppo pubblico (chiunque può accedere e iscriversi, previa accettazione delle regole), tratta di argomenti sportivi e di tutte le discipline anche quelle di cui non ci occupiamo (calcio escluso). Ci consente di usare un tono più diretto e meno istituzionale e consente agli iscritti di pubblicare post. Il riscontro è stato interessante: oltre a persone che già ci conoscono (soci, ex soci, atleti di altre società sportive), sono entrati nel gruppo utenti che non hanno mai frequentato né conoscevano la Canottieri Milano. Al 31 dicembre abbiamo 695 membri. Sul gruppo sono stati pubblicati 262 post (tra cui circuiti di allenamento e file scaricabili per allenarsi).

Anche la nostra presenza su Instagram ha visto incrementarsi il numero dei follower che sono passati dai 1.472 del 2017 ai 5.749 del 2020. Sono stati pubblicati post (solo foto e video) nonché stories. Il canale Instagram è quello che ha avuto il maggiore sviluppo nel corso dell’anno. I post e le stories hanno veicolato ottimamente la comunicazione interna ed esterna. È stato usato, inoltre, come piattaforma per le dirette di alcuni corsi dei nostri personal trainer. È stato notevolmente incrementato il numero di stories che, lo ricordiamo, sono dei post che restano visibili per 24 ore. In questo modo abbiamo dato una maggiore spinta alla ripubblicazione delle stesse e quindi alla diffusione del marchio Canottieri Milano su altri canali.

La percentuale di giovani e giovanissimi rappresenta ancora una gran percentuale del nostro pubblico, ma i giovani adulti sono aumentati e dimostrano maggiore interesse per Instagram rispetto a Facebook. Come lo scorso anno l’account Facebook e Instagram sono integrati tra loro, con una comunicazione coerente con il brand Canottieri Milano.



FONDATA NEL 1890

Il 2020 ha visto la nascita del nostro canale Youtube ufficiale. Questa nascita deriva dall'esigenza di fornire un supporto ai personal trainer, allenatori e istruttori. A tal fine sono stati creati e montati video ad hoc per questo canale e per consentire a soci e corsisti di allenarsi in autonomia e senza dipendere dal palinsesto delle dirette su Zoom. Ad oggi gli iscritti sono 107 e i video sono stati visualizzati 3.140 volte, con un riscontro assolutamente positivo. Questo canale offre, inoltre, possibilità ulteriori che esploreremo nel prossimo futuro.

Il profilo Twitter conta ad oggi 272 followers e abbiamo pubblicato circa 1000 tweet.

Tra gli strumenti che abbiamo introdotto Zoom merita un approfondimento. Si è creata la necessità, per noi nuova, di far usufruire delle nostre lezioni esclusivamente online, mentre avevamo già trasmesso alcuni video, negli anni precedenti, per promuovere i corsi in palestra. Dopo aver utilizzato vari canali quali Instagram e Facebook e, visto il perdurare della chiusura della palestra, abbiamo optato per un unico strumento. L'accesso a Zoom è riservato ai soli iscritti alla Canottieri Milano, con un link che possiamo cambiare e comunicare volta per volta. Il palinsesto viene inviato a tutti i soci con dei remainder sui canali social. Ad oggi, sono 18 gli appuntamenti settimanali con 74 ore di dirette mensili. Il numero di soci che seguono le dirette online è assai vicino a quello delle lezioni in presenza.

Per quanto riguarda il Sito WEB della Canottieri Milano possiamo riscontrare che le visite al sito hanno risentito del blocco delle attività, ma sono rimaste sostanzialmente in linea con il 2019. Le visite medie mensili hanno avuto una variazione minima, mentre è più che raddoppiata la percentuale di accessi al sito dai social. Le pagine più visitate sono quelle relative ai nostri corsi, alle news e alle modalità per diventare socio.

È nostra intenzione proseguire, con grande intensità, nell'opera di comunicazione e marketing utilizzando gli strumenti attuali e quelli che potranno palesare la loro utilità in un prossimo futuro. Esprimiamo, infine, l'auspicio che nel corso del 2021 la nostra Canottieri possa riprendere progressivamente tutte le attività sportive e sociali dando impulso alle stesse con azioni mirate sia nel campo della comunicazione che in quello del marketing.



FONDATA NEL 1890

Sede Sociale, Silvana Fontanesi

BRIDGE (FIGB – Federazione Italiana Gioco Bridge)

Con l'ultimo torneo del 2019 è avvenuto il passaggio di consegne, da Elettra Ricca a Nicoletta Gentile, di tutto ciò che attiene la gestione del gioco bridge all'interno della Canottieri Milano.

A gennaio e febbraio 2020 sono ripresi i tornei, ma il Covid ha fatto la sua comparsa.

Qualche torneo questa estate (con tavoli regolamentari e rigide misure di sicurezza) e poi tutto on-line, con Nicoletta che sta riuscendo a riunire una sessantina di persone davanti al computer tutte le settimane.

Per il resto, c'è solo da sperare e da attendere.

BURRACO (FIBUR - Federazione Italiana Burraco)

L'attività del settore Burraco è stata sospesa causa COVID-19

VIAGGI

Nel corso del 2020 non sono stati effettuati viaggi sempre a causa del COVID-19



FONDATA NEL 1890

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Abbiamo esaminato il Bilancio d'esercizio della Canottieri Milano Asd al 31 dicembre 2020, elaborato dal Tesoriere ai sensi dell'art. 5 dello Statuto Sociale e approvato dal Consiglio Direttivo in data 13 Febbraio 2021.

In particolare il Collegio ha preso visione:

- della Relazione del Presidente
- della Relazione dei Consiglieri, nonché Responsabili delle Sezioni Sportive
- dei prospetti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e degli allegati di dettaglio.

Come è noto al Collegio dei Revisori dei Conti competono:

- le funzioni di vigilanza facendo riferimento a quanto previsto dallo Statuto Sociale art. - 5 lettera C;
- le funzioni di controllo contabile, le verifiche trimestrali ed il controllo del Bilancio di esercizio al termine della sua formazione.

La nostra attività relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 ha rilevato quanto segue:

- sono stati rispettati i principi contabili di generale accettazione. A tale fine, il Collegio ha accertato il rispetto del criterio di prudenza nelle valutazioni e del principio di competenza economica;
- sono state rispettate le strutture previste per la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- è stata effettuata la comparazione degli importi di ciascuna voce con i corrispondenti dati dell'esercizio precedente;
- non sono state fatte compensazioni di partite;
- sono stati contabilizzati ammortamenti per un ammontare complessivo di Euro 142.571.-
- è stato incassato dall'Erario il contributo del 5x1000 relativo all'anno 2019 per un importo di Euro 12.469.-
- si registra un Fondo Imposte di Euro 21.911.- per imposte da versare all'Erario nel corso del 2021;
- si registra altresì un Fondo Rischi Covid-19 di Euro 345.700.- a fronte della crisi pandemica che ha investito anche la nostra associazione;
- nell'esercizio in esame non si sono verificate altre operazioni di particolare rilevanza per le quali si richieda una specifica informativa.

In ordine alle funzioni di vigilanza, sulla base delle verifiche trimestrali da noi effettuate nel corso dell'esercizio e dei dati e delle informazioni acquisite, si evidenziano le attività più significative che il Collegio dei Revisori ha eseguito:

- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Direttivo ai sensi dell'art. 5 dello Statuto Sociale;
- ha verificato la conformità allo Statuto Sociale delle deliberazioni degli organi sociali e ai criteri ispirati alla prudenza;
- ha accertato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a rappresentare i fatti di gestione.

Il Collegio dei Revisori, preso atto che non sono emerse eccezioni dalle verifiche eseguite, ritiene che la documentazione sottoposta per l'approvazione, unitamente alle considerazioni che precedono, possa rappresentare in modo compiuto la situazione economico-patrimoniale della Canottieri Milano Asd.

Si chiede pertanto, l'approvazione del Bilancio al 31 Dicembre 2020, allegato al presente fascicolo.

Elettra Ricca
Bruno Del Zotti
Corrado Bonelli

1. PROSPETTI ULTERIORI DI SINTESI

1) CONTO ECONOMICO SINTETICO 2020 VS 2019

Valori in €

BILANCIO AL 31/12/2020

CONTO ECONOMICO €

	31-dic-20	31-dic-19	VARIAZIONE
PROVENTI			
Quote sociali	€ 1.297.635	€ 1.369.808	€ (72.174)
Tennis	€ 43.645	€ 70.833	€ (27.188)
Corsi Avv.Sport	€ 525.117	€ 895.767	€ (370.651)
Proventi vari	€ 35.803	€ 50.102	€ (14.300)
Rimborsi assicurazioni	€ 22.278	€ 6.140	€ 16.138
Ricavi att.tà commerciale	€ 367.241	€ 521.982	€ (154.740)
	€ 2.291.718	€ 2.914.633	€ (622.915)
ENTRATE STRAORDINARIE			
Contrib. Straordinari	€ 1.000	€ -	€ 1.000
Contrib. 5 x mille	€ 12.469	€ 14.012	€ (1.543)
	€ 2.305.187	€ 2.928.644	€ (624.458)
SPESE OPERATIVE			
Personale	€ 286.888	€ 337.625	€ (50.737)
Collaboratori	€ 207.537	€ 274.583	€ (67.047)
Metano	€ 121.109	€ 200.014	€ (78.906)
Energia Elettrica	€ 107.070	€ 164.730	€ (57.660)
Acqua Potabile	€ 49.768	€ 66.207	€ (16.439)
Manut.Funz.Cesp.Im	€ 349.255	€ 356.798	€ (7.542)
Servizi esterni	€ 116.237	€ 140.020	€ (23.782)
Spese Generali	€ 181.011	€ 239.571	€ (58.560)
Costi Dir.Att.Comm.	€ 114.683	€ 188.709	€ (74.026)
Amm.ti Att.Comm.	€ 10.920	€ 11.088	€ (168)
	€ 1.544.477	€ 1.979.344	€ (434.866)
MANUT.STRAORDINARIE			
Spese tecniche manutenzione straordinaria	€ 5.075	€ -	€ 5.075
	€ 5.075	€ -	€ 5.075

Conto economico 2020 1 di 2

BILANCIO AL 31/12/2020
CONTO ECONOMICO €

	31-dic-20	31-dic-19	VARIAZIONE
DISCIPLINE SPORTIVE			
Istruttori	€ 136.133	€ 244.668	€ (108.536)
Spese	€ 27.958	€ 112.123	€ (84.165)
	€ 164.090	€ 356.791	€ (192.701)
SEZIONI AGONISTICHE			
Allenatori	€ 113.996	€ 148.339	€ (34.343)
Varie	€ 38.961	€ 111.068	€ (72.107)
Progetto Londra 2012	€ -	€ -	€ -
	€ 152.956	€ 259.407	€ (106.450)
Contributi e Sponsor	€ (72.958)	€ (44.422)	€ (28.536)
	€ 79.999	€ 214.985	€ (134.986)
AMMORT.IMMOB.LEASING			
Ammort. Esercizio	€ 131.652	€ 190.584	€ (58.932)
Leasing	€ 21.543	€ 44.473	€ (22.929)
	€ 153.195	€ 235.057	€ (81.862)
ACCANTONAMENTI /(UTILIZZI) FONDI RISCHI			
Costituzione /(Utilizzo) F.do rischi Covid 19	345.700	-	345.700
	€ 345.700	€ -	€ 345.700
RISULT.OPERATIVO	12.651	142.468	€ (129.817)
ONERI FINANZ.MUTUI			
Oneri finan.Mutuo ICS	€ -	€ 38.235	€ (38.235)
Rata Mutuo ICS	€ -	€ 85.170	€ (85.170)
	€ -	€ 123.406	€ (123.406)
IMPOSTA IRES			
Accantonamento imposta IRES	€ 12.651	€ 11.400	€ 1.251
	€ 12.651	€ 11.400	€ 1.251
RISULT.GESTIONE	€ 0	€ 7.662	€ (7.662)
ACC.TI / UTILIZZI RISERVA			
Impieghi/ (accantonam.)	€ (0)	€ (7.662)	€ 7.662
RISULTATO NETTO	€ -	€ -	€ -

Conto economico 2020 2 di 2

2) IMMOBILIZZAZIONI E AMMORTAMENTI

i. DETTAGLIO MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI

La sintesi delle variazioni è esplicitata nelle tabelle che seguono, relative alle variazioni degli immobilizzi e dei relativi fondi ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI	TOTALE	INCREM.	ALIENAZIONI	RETTIFICHE	TOTALE	TOTALE
Valori in €	@31/12/2019	BENI 2020	BENI 2020	VALORI 2020	INCREMENTI / ALIENAZIONI E RETTIFICHE	@31/12/2020
FABBRICATI	1.964.207	-			-	1.964.207
RISTRUTT.PALAZZ.SPOGL.	1.443.264	-			-	1.443.264
IMPIANTI GENERICI	1.427.342	19.130			19.130	1.446.473
IMPIANTI SPECIFICI	1.002.231	10.980			10.980	1.013.211
IMP.SPEC.PARCHEG.- INGRESSI	87.965	-			-	87.965
COSTRUZ.LEGGERE-PARCH.	2.183	-			-	2.183
ATTREZZATURE SPORTIVE	489.646	37.737			37.737	527.383
MOBILI ARREDI	156.970	7.131			7.131	164.101
MOB.ARR.RECEPT/SEGRET	37.664	-			-	37.664
ARR.RISTR.SPOGL. PALESTRA	123.656	-			-	123.656
ATTREZZI VARI	53.574	-			-	53.574
AUTOMEZZI	38.017	-			-	38.017
ATTREZ.BAR-RISTORANTE	85.688	-			-	85.688
ARRED.BAR-RISTORANTE	50.342	6.226			6.226	56.568
BENI IMMATERIALI	11.002	-			-	11.002
MACCHINE UFF.ELETTRONIC	56.710	-			-	56.710
MOBILI ARREDI <516€	89.144	795			795	89.939
ATTREZZATURE SPORTIVE <516€	5.918	2.776			2.776	8.694
BENI IMMATERIALI <516€	2.295	2.112			2.112	4.407
ARRED.BAR.RISTORANTE <516€	9.125	303			303	9.428
MACC.UFFICIO ELETTR.<516€	3.060	-			-	3.060
TOTALE IMMOBILIZZI	7.140.004	87.189	-	-	87.189	7.227.194

ii. DETTAGLIO AMMORTAMENTI E LEASING

AMMORTAMENTI	TOTALE	STORNO AMM.TI	AMM.ORD. BENI ACQUISITI ENTRO 31/12/2019	AMM.ORD. BENI ACQUISITI ENTRO 31/12/2019	AMM.ORD. BENI ACQUISITI ENTRO 31/12/2020	TOTALE	ALIENAZ FONDI	RETTIFIC HE FONDI	TOTALE	TOTALE	
Valori in €	FONDI					AMM.TI	FONDI	FONDI	AMMORTA MENTI	FONDI	LEASING
	@ 31/12/2019	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	@ 31/12/2020	
FABBRICATI											
SEDE	1.076.357		2.318			2.318			2.318	1.078.676	
BASKET	87.275					-			-	87.275	
PISCINA	253.418					-			-	253.418	
BAR-RISTORANTE	203.103					-			-	203.103	
CAMPI TENNIS	68.837		512			512			512	69.350	
PALESTRA	-					-			-	-	
CALCETTO	49.873					-			-	49.873	
PARCHEGGIO	77.444					-			-	77.444	
CAMPO BOCCE	22.697					-			-	22.697	
RECEP.SEGRET.	17.890		1.063			1.063			1.063	18.953	
TOTALE	1.856.894	-	3.894	-	-	3.894	-	-	3.894	1.860.788	
RISTR.SPUGL.PALESTRA	543.736		-			-			-	543.736	
TOTALE FABBRICATI	2.400.630	-	3.894	-	-	3.894	-	-	3.894	2.404.524	
IMPIANTIE ALTRI BENI											
IMPIANTI GENERICI	1.007.349		51.014	1.913		52.927			52.927	1.060.276	14.817
IMPIANTI SPECIFICI	921.211		18.199	1.098		19.297			19.297	940.508	
IMP. SPECIFICI PARCHEGGIO	64.338		8.751	-		8.751			8.751	73.089	
ATTREZZATURE SPORTIVE	374.267		27.041	5.849		32.891			32.891	407.158	
MACCHILE UFFICIO ELETTRON	47.068		3.744	-		3.744			3.744	50.812	
MOBILI ARREDI	156.312		7.383	856		8.239			8.239	164.551	
ARREDI RISTRUTT.RECEPTION	136.313	(12.657)		-		(12.657)			(12.657)	123.656	
AUTOMEZZI	26.798		5.609	-		5.609			5.609	32.408	6.727
ATTREZZI VARI	40.379		2.530	-		2.530			2.530	42.910	
BENI IMMATERIALI	9.490		745	-		745			745	10.235	
ATTREZZATURE BAR-RISTORANTE	73.817		5.810	-		5.810			5.810	79.627	
ARREDAMENTI BAR-RISTORANTE	45.813		3.251	1.556		4.807			4.807	50.621	
TOTALE ALTRI BENI	2.903.158	(12.657)	134.077	11.272	132.692	132.692	-	-	132.692	3.035.850	
MOBILI ARREDI <516€	89.144			795		795			795	89.939	
BENI IMMATERIALI <516€	4.071			2.112		2.112			2.112	6.183	
ATTREZZATURE SPORTIVE <516€	4.142			2.776		2.776			2.776	6.917	
ARREDAM.BAR-RISTORAN.<516€	9.125			303		303			303	9.428	
MACCHINE UFF.ELETR.<516€	3.060			-		-			-	3.060	
TOTALE FABBRICATI, IMPIANTIE ALTRI BENI	5.413.329	(12.657)	137.971	17.258	142.571	142.571	-	-	142.571	5.555.901	-
ISTITUZIONALE	4.537.735	(12.657)	128.910	15.399		131.652	-	-	131.652	4.669.387	21.543
COMMERCIALE	331.858	-	9.061	1.859		10.920	-	-	10.920	342.778	-
ISTITUZ.RISTRUT. MUTUO L.C.S.	543.736	-	-	-		-	-	-	-	543.736	-
TOTALE FABBRICATI, IMPIANTIE ALTRI BENI	5.413.329	(12.657)	137.971	17.258	142.571	142.571	-	-	142.571	5.555.901	21.543



FONDATA NEL 1890

Descrizione Valori in €	ISTITUZION ALE	COMMERC ALE	TOTALE SOCIETA'
AMM.ORD.BENI ACQUISITI ENTRO 31/12/2017	128.910,14	9.061	137.971
AMM.ORD..BENI INCREM. 2018	15.398,82	1.859	17.258
STORNO AMM.TI A RETTIFICA	(12.657,40)	-	(12.657)
RETTIFICHE FONDI	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI	131.652	10.920	142.571
AMM.RATA MUTUO I.C.S.	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI/ RATA MUTUO	131.652	10.920	142.571
LEASING	21.543	-	21.543
TOTALE AMMORTAMENTI, MUTUI E LEASING	153.195	10.920	164.115

3) CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2021

BILANCIO PREVISIONALE AL 31/12/2021

CONTO ECONOMICO €

	31-dic-21	31-dic-20	VARIAZIONE
PROVENTI			
Quote sociali	€ 901.000	€ 1.297.635	€ (396.635)
Tennis	€ 20.000	€ 43.645	€ (23.645)
Corsi Avv.Sport	€ 564.000	€ 525.117	€ 38.883
Proventi vari	€ 5.000	€ 35.803	€ (30.803)
Rimborsi assicurazioni	€ 10.000	€ 22.278	€ (12.278)
Ricavi att.tà commerciale	e 272.000	e 367.241	€ (95.241)
	€ 1.772.000	€ 2.291.718	€ (519.718)
ENTRATE STRAORDINARIE			
Contrib. Straordinari	€	€ 1.000	€ (1.000)
Contrib. 5 x mille 2012	€ 7.000	€ 12.469	€ (5.469)
	€ 1.779.000	€ 2.305.187	€ (525.187)
SPESE OPERATIVE FUNZIONAMENTO MANUTENZIONE			
Personale	€ 313.000	€ 286.888	€ 26.112
Collaboratori	€ 242.000	€ 207.537	€ 34.463
Metano	€ 156.000	€ 121.109	€ 34.891
Energia Elettrica	€ 136.000	€ 107.070	€ 28.930
Acqua Potabile	€ 58.000	€ 49.768	€ 8.232
Manut.Funz.Cesp.Im	€ 292.000	€ 349.255	€ (57.255)
Servizi esterni	€ 115.000	€ 116.237	€ (1.237)
Spese Generali	€ 154.800	€ 181.011	€ (26.211)
Costi Dir.Att.Comm.	€ 150.000	€ 114.683	€ 35.317
Amm.ti Att.Comm.	€ 11.000	€ 10.920	€ 80
	€ 1.627.800	€ 1.544.477	€ 83.323
MANUT.STRAORDINARIE			
Spese manutenzione straordinaria caldaia (*)	€ -	€ 5.075	€ (5.075)
	€ -	€ 5.075	€ (5.075)

Conto economico 2021 1 di 2

CONTO ECONOMICO €

	31-dic-21	31-dic-20	VARIAZIONE
DISCIPLINE SPORTIVE			
Istruttori	€ 174.000	€ 136.133	€ 37.867
Spese	€ 72.000	€ 27.958	€ 44.042
	€ 246.000	€ 164.090	€ 81.910
SEZIONI AGONISTICHE			
Allenatori	€ 126.000	€ 113.996	€ 12.004
Varie	€ 75.200	€ 38.961	€ 36.239
Progetto Londra 2012	€	€ -	€ -
	€ 201.200	€ 152.956	€ 48.244
Contributi e Sponsor	€ (32.000)	€ (72.958)	€ 40.958
	€ 169.200	€ 79.999	€ 89.202
AMMORT.IMMOB.LEASING			
Ammort. Esercizio	€ 147.000	€ 131.652	€ 15.348
Leasing	€ 22.000	€ 21.543	€ 457
	€ 169.000	€ 153.195	€ 15.805
ACCANTONAMENTI /(UTILIZZI) FONDI			
Costituzione /(Utilizzo) F.do rischi Covid 19	(296.000)	345.700	€ (641.700)
	€ (296.000)	€ 345.700	€ (641.700)
RISULT.OPERATIVO			
	€ (137.000)	€ 12.651	€ (149.651)
ONERI FINANZ.MUTUI			
Oneri finan.Mutuo ICS	€ 34.000	€ -	€ 34.000
Rata Mutuo ICS	€ 89.000	€ -	€ 89.000
	€ 123.000	€ -	€ 123.000
IMPOSTA IRES			
Accantonamento imposta IRES	€ -	€ 12.651	€ (12.651)
	€ -	€ 12.651	€ (12.651)
RISULT.GESTIONE			
	€ (260.000)	€ 0	€ (260.000)
ACC.TI / UTILIZZI RISERVA			
Impieghi/ (accantonam.)	€ 260.000	€ (0)	€ 260.000
RISULTATO NETTO			
	€ -	€ -	€ -

Conto economico 2021 2 di 2



FONDATA NEL 1890



FONDATA NEL 1890