FONDATA NEL 1890

132a Assemblea Ordinaria

Relazione del Presidente, dei Consiglieri e del Collegio dei Revisori dei Conti

Milano, 1° conv. 28 Febbraio 2022
2° conv. 10 Marzo 2022

Società Canottieri Milano ASD – Alzaia Naviglio Grande 160 – 20144 Milano
www.canottierimilano.it info@canottierimilano.it

Stella d'Oro al merito sportivo

Ambrogino d'Oro del Comune di Milano

Medaglia d'Argento del Comune di Milano

Collare d'Oro al merito sportivo CONI

PRESIDENTI SUCCEDUTISI NEGLI ANNI

1891	REBUSCHINI GIULIO
1895	COLOMBO PIETRO
1920	VALABREGA ADOLFO
1922	RONCHETTI SILVIO
1928	ANNONI PIETRO
1935	HULSS GIORGIO
1937	VALDAMENRI
1941	MANTOVANI MARIO
1945	SALVINI ROBERTO
1951	BENNATI BRUTO
1957	BESOZZI DIONIGI
1963	BERGAMINI SILVIO
1965	COLOMBO CESARE
1971	BENNATI BRUTO
1974	COLOMBO CESARE
1977	BESOZZI DIONIGI
1980	ROTONDO ANTONIO
1982	MELLONI BIAGIO
1983	BIRAGHI FRANCO
1986	MAZZANTI ARMANDO
1989	AGLIERI FULVIO
1997	PARDELLI GUALBERTO
2006	TRANCU PATRICK
2013	BRUGOLA CESARE
2018	INVERNIZZI PAOLO
2021	STEFANO SPREMBERG

FONDATA NEL 1890

Indice

Relazione del Presidente	Stefano Spremberg	1
Lavori,Manutenzione e Impianti	Luciano Visai	2
Relazione del Tesoriere	Stefano Bernardini	4
Camp - Cas	Consiglieri di sezione	38
Canottaggio	Stefano Spremberg	41
Nuoto, Pallanuoto, Tuffi	Stefano Rossi	42
Pallacanestro	Andrea Petitpierre	44
Palestra e fitness	Andrea Petitpierre	46
Running	Massimo Zuin	46
Tennis	Massimo Zuin	46
Comunicazione	Cinzia Veronesi	47
Sede Sociale	Cinzia Veronesi	49

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti 50

Relazione del Presidente, Stefano Spremberg

Apertura dei Lavori

In apertura dei lavori di questa importante Assemblea invito i convenuti a rivolgere un affettuoso ricordo agli amici, Soci e non, sostenitori di Canottieri Milano che ci hanno lasciato nel corso dell'anno 2021.
Cantoni Italo, Giardini Ferdinando, Pincherle Elisabetta Porta Mirella, Proverbio Egidio e Manusardi Rocco.

Siamo vicini alle loro famiglie con cui condividiamo il dolore.

È giusto ricordare chi non c'è più, ma è anche doveroso accogliere a braccia aperte i nuovi arrivati: BENVENUTI!

Come consuetudine, con piacere, passiamo ora alla premiazione dei Soci che ci onorano della loro presenza da 50 anni.
Baschera Fabio, Garini Francesco, Marullo Ruggero, Pini Giuseppe, Rancati Maurizio

Riassumiamo in punti il 2021:

- La **gestione della pandemia**, e la relativa chiusura parziale della Società sino a maggio 2021, è stata la prima priorità del Consiglio Direttivo sin dal suo insediamento

- É stato avviato un processo di raccolta delle esigenze dei soci, anche con l'organizzazione di **sondaggi telematici** e il partecipare ad alcuni Consigli Direttivi di alcuni soci

- È stato avviato un **processo di digitalizzazione** dei processi di raccolta dei dati dei potenziali soci e/o corsisti, che porterà alla possibilità di associarsi o acquistare corsi online

- Sono stati avviati e completati interventi di **manutenzione straordinaria** urgenti sulla piscina che hanno consentito di mantenerla attiva, trovando anche un partner tecnico (BWT) che diventerà peraltro sponsor.

- È stato deliberato l'acquisto della **nuova copertura piscina** per il 2022, che contribuirà anche ad un risparmio energetico

- È stata avviata analisi di fattibilità finanziaria per l'installazione di due **campi da padel** e vorremmo avviare in primavera la scuola canoa

- È stato portato il **5G** in Canottieri Milano

- Sono state attivate alcune iniziative di **marketing** (tram ATM ed il relativo contest)

- È stato dato supporto alle **sezioni agonistiche** per portare vari atleti sui podi prestigiosi anche olimpici, tra l'altro:
  Elena Bertocchi, Matteo Cafiero, Elisa Pizzini e Rebecca Curti per i tuffi
  Riccardo Mattana e Giacomo Colombo nel canottaggio

Lavori, Manutenzione e Impianti
L. Visai

Le manutenzioni e lavori sono stati svolti ad ampio raggio per il funzionamento degli impianti e degli immobili della Società. In dettaglio alcuni interventi:

Piscina: Nel locale trattamento acqua della piscina è state sostituita la carica filtrante dei filtri (3) con nuove masse filtranti a strati. Sostituite 60 mt di tubazione corrose che collegano l'impianto alle vasche di compenso con tubazioni in polipropilene ad alta densità per prevenire fenomeni di corrosione. In corso il collegamento della centralina che misura i parametri chimico / fisici dell'acqua al sistema di telegestione Desigo della Siemens in modo di assicurare sempre un controllo costante dei parametri dell'acqua anche in remoto.

Coperture edifici: Per evitare infiltrazioni è stata eseguita la ricorsa generale del manto di copertura in tegole marsigliesi relativa alla zona palestra Fitness, palestra Canottaggio e parziale spogliatoi maschili con rifacimento delle sigillature di tutti i giunti delle converse. Riposizionate le lastre in policarbonato relative alla copertura del "Giardino d'Inverno" con sigillatura di tutti i giunti della struttura portante.

Spogliatoi: Rifacimento impianto idrico e nuova pavimentazione in piastrelle dei servizi igienici spogliatoio femminile piscina e sostituzione di n. 2 porte. Rifacimento parziale di intonaco e successiva tinteggiatura corridoio/spogliatoio maschile Club House e locale arbitri

Tennis: Sostituita l'unità di trattamento aria del campo n. 3 con una unità di ultima generazione ad alto rendimento con un risparmio di gas e di energia elettrica e che permette di mantenere la corretta pressione all'interno del pallone.

Controllo remoto: è stato implementato il software di "*Building Automation*" della Siemens (telegestione) corredato da un sistema di allarmi che segnala eventuale malfunzionamento degli impianti permettendo un pronto intervento. Inoltre, permette di controllare in remoto e di programmare le temperature di riscaldamento e di condizionamento sia dell'aria e dell'acqua con i relativi orari di funzionamento degli impianti ottenendo un risparmio energetico.

Verde: Oltre alla normale manutenzione del verde è stata eseguita la potatura di 29 alberi ad alto fusto del viale dei tigli.

Parcheggio: Per incrementare la sicurezza nell'area parcheggio sono iniziati i lavori per installare due dissuasori standard il cui funzionamento sarà gestito in modo contemporaneo assieme all'attuale barriera esistente.

Pallone piscina

La struttura pressostatica attuale ha raggiunto 13 anni di vita utile e presenta segni evidenti di indurimento del tessuto plastico che provoca difficoltà di procedere al montaggio /smontaggio annuale. La nuova struttura comprende una copertura in Doppia Membrana, una copertura in doppio telo per le pagode e varie modifiche strutturali, tra cui quella che include completamente le piattaforme del trampolino di 3 /5 metri. La struttura è corredata da vari importanti accessori:

- lucernario trasparente (parte superiore del pallone) in doppia membrana per permettere illuminazione naturale
- porta rotante ad H di entrata per diversamente abili, rifacimento porte uscite di sicurezza (3) e (1) porta di entrata di servizio,
- via di fuga a norma con nuovi pali pastorali di diversa concezione (lato tigli).

- nuovi di proiettori a LED (130watt) e relativo quadro elettrico. 26 punti luce
- serrande con servomotore su uscite di sicurezza (3) per sfogo aria.
- percorso longitudinali lato palazzina per via di fuga tramite l'eliminazione dei «Pastorali» dei cavi di ritegno eseguendone il loro fissaggio alla trave esistente ad altezza 2.75 dal piano vasca
- tamponatura perimetrale semirigida (50 mt sul solario lato strada) ad alta tenuta per riduzione fuoriuscita aria calda in doppia membrana.
- tassellamento ad ancoraggio angolare per tutta la base del pallone per drastica riduzione della dispersione di aria calda.

Associati a questi interventi derivano benefici energetici che permettono l'eliminazione dell'UTA esterna in relazione alla riduzione della fuoriuscita di aria calda con un risparmio energetico valutato a 25 k €/anno.

Campi padel:

In programma uno studio di fattibilità tecnica per la costruzione di due campi di padel convertendo il campo da tennis n.7.

Sicurezza:

Acquistati due nuovi DAE (defibrillatori) e completato relativo corso di aggiornamento del personale. Iniziata la preparazione del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) della Società

Relazione del Tesoriere, Stefano Bernardini

Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	767
II - Immobilizzazioni materiali	1.638.724	1.670.525
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.183	1.183
Totale immobilizzazioni (B)	1.639.907	1.672.475
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	7.348	8.961
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	65.998	28.096
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	65.998	28.096
IV - Disponibilità liquide	592.987	358.350
Totale attivo circolante (C)	666.333	395.407
D) Ratei e risconti	29.990	21.034
Totale attivo	2.336.230	2.088.916
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	0	0
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	429.572	264.258
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(222.954)	345.700
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	206.618	609.958
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	109.739	100.686
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	304.077	115.562
esigibili oltre l'esercizio successivo	899.421	800.592
Totale debiti	1.203.498	916.154
E) Ratei e risconti	816.375	462.118
Totale passivo	2.336.230	2.088.916

Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.034.619	2.233.637
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	117.840	86.427
altri	32.116	58.082
Totale altri ricavi e proventi	149.956	144.509
Totale valore della produzione	2.184.575	2.378.146
B) Costi della produzione		
7) per servizi	1.739.462	1.494.393
8) per godimento di beni di terzi	17.805	28.715
9) per il personale		
a) salari e stipendi	250.591	201.543
b) oneri sociali	79.680	62.118
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	19.228	23.227
c) trattamento di fine rapporto	19.228	16.764
e) altri costi	0	6.463
Totale costi per il personale	349.499	286.888
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	183.144	142.572
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	767	2.857
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	182.377	139.715
Totale ammortamenti e svalutazioni	183.144	142.572
14) oneri diversi di gestione	71.517	57.967
Totale costi della produzione	2.361.427	2.010.535
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(176.852)	367.611
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	20.999	0
Totale interessi e altri oneri finanziari	20.999	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(20.999)	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(197.851)	367.611
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	25.103	21.911
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	25.103	21.911
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(222.954)	345.700

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-2020
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(222.954)	345.700
Imposte sul reddito	25.103	21.911
Interessi passivi/(attivi)	20.999	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(176.852)	367.611
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	183.144	142.572
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	19.228	16.764
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	202.372	159.336
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	25.520	526.947
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	1.613	(339)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(28.203)	(1.480)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	167.848	(100.869)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(8.956)	61.584
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	354.257	(286.198)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	115.168	(29.446)
Totale variazioni del capitale circolante netto	601.727	(356.748)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	627.247	170.199
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(20.999)	0
(Imposte sul reddito pagate)	(30.475)	(39.812)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	0	0
Altri incassi/(pagamenti)	(10.175)	(100.662)
Totale altre rettifiche	(61.649)	(140.474)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	565.598	29.725
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(150.576)	(85.077)

Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	0	(2.112)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(150.576)	(87.189)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Diminuzione dei fondi di riserva (riclassificati come voucher))	(180.386)	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(180.386)	(1)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	234.636	(57.465)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	351.870	412.494
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	6.480	3.322
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	358.350	415.816
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	577.798	351.870
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	15.189	6.480
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	592.987	358.350
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Introduzione

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per un'informativa più completa con riguardo ai flussi finanziari dell'esercizio è stato redatto anche il Rendiconto Finanziario.

A corredo del Bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2021 si fornisce la presente relazione con l'obiettivo di rendere un quadro informativo esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Il Bilancio di esercizio, come la presente relazione, sono stati redatti in unità di euro.

Di seguito vengono analizzate le principali voci che compongo il bilancio al 31/12/2021 e viene presentato inoltre il bilancio previsionale per l'anno 2022.

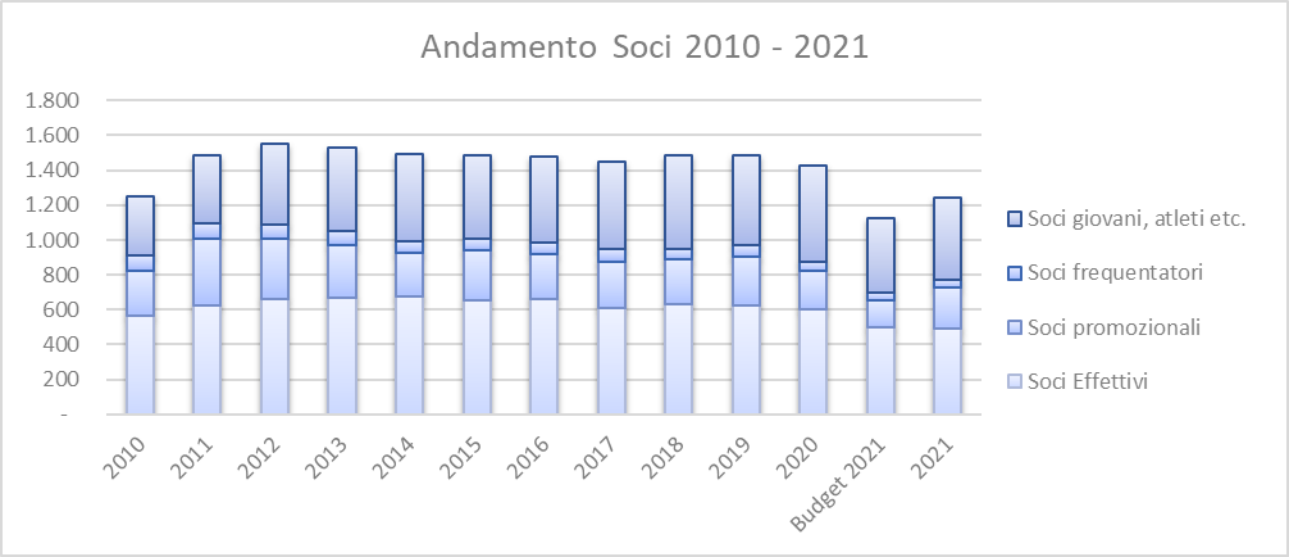
Occorre, innanzitutto, evidenziare che a inizio dell'anno 2021 ci si trovava in piena emergenza Covid-19, pertanto, molti fruitori hanno posticipato o anche rinunciato all'iscrizione in Società, mentre nell'anno 2020 la pandemia ebbe inizio quando la campagna iscrizioni volgeva al termine, dunque, la pandemia ha avuto maggiori effetti penalizzanti sui ricavi dell'anno 2021 rispetto ai ricavi dell'anno precedente.

Nel corso del 2021, inoltre, i costi sostenuti sono rimasti in linea con gli anni antecedenti l'inizio della pandemia, mentre il 2020 ha visto una riduzione dei costi conseguente a periodi di chiusura obbligatori, oltre all'attivazione della cassa integrazione per i dipendenti.

Il numero dei soci nel 2021, pari a 1.269, risulta diminuito dell'11% rispetto all'anno 2020, ma superiore del 13% a quanto preventivato con il piano previsionale 2021 come si evince dalle tabelle seguenti dove viene evidenziato l'andamento del numero dei soci nel corso degli anni:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Budget 2021	2021
Soci Effettivi	565	622	660	669	676	656	660	610	632	627	605	500	**489**
Soci promozionali	256	388	344	304	248	283	256	265	255	280	216	152	**272**
Subtotale	**821**	**1.010**	**1.004**	**973**	**924**	**939**	**916**	**875**	**887**	**907**	**821**	**652**	**761**
Soci frequentatori	87	83	81	79	71	69	68	70	63	64	54	49	**43**
Soci giovani, atleti etc.	340	392	465	478	495	481	493	504	533	515	552	426	**465**
Soci Totale	**1.248**	**1.485**	**1.550**	**1.530**	**1.490**	**1.489**	**1.477**	**1.449**	**1.483**	**1.486**	**1.427**	**1.127**	**1.269**

Totale soci 2021 vs. 2020	**-11%**
Totale soci 2021 vs. budget 2021	**13%**



I ricavi derivanti dalle quote sociali nel 2021 sono diminuiti del 24% rispetto all'anno precedente, riduzione parzialmente mitigata dall'aumento del 15%, rispetto al 2020, dei ricavi derivanti dai corsi delle discipline sportive. In generale i ricavi e proventi 2021 sono comunque superiori di quasi il 20% rispetto al piano previsionale 2021 approvato lo scorso anno.

Il bilancio consuntivo al 31/12/2021 presenta una perdita di 222.954 euro rispetto ad una perdita di 556.000 euro preventivata nel piano 2021. Al contrario, il bilancio consuntivo al 31/12/2020 presentava un avanzo di circa 345.700 euro, condizionato dalla situazione sopra esposta; di fatto le chiusure obbligate dall'emergenza Covid-19 hanno permesso una riduzione dei costi fissi a beneficio del risultato 2020, influenzato peraltro da una problematica relativa all'inesatta imputazione a bilancio dei voucher.

Criteri di valutazione applicati

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati indicati esplicitamente le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono stati iscritti al valore nominale.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce “Crediti tributari”.

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	351.870	225.928	577.798
Danaro ed altri valori in cassa	6.480	8.709	15.189
Crediti finanziari entro i 12 mesi	1.183	-1.183	
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	359.533	233.454	592.987
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	359.533	233.454	592.987
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi		1.183	1.183
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE		1.183	1.183
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	800.592		800.592
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	800.592		800.592
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-800.592	1.183	-799.409
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-441.059	234.637	-206.422

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	2.233.637		2.034.619	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Costi per servizi e godimento beni di terzi	1.523.108	68,19	1.757.267	86,37
VALORE AGGIUNTO	710.529	31,81	277.352	13,63
Ricavi della gestione accessoria	144.509	6,47	149.956	7,37
Costo del lavoro	286.888	12,84	349.499	17,18
Altri costi operativi	57.967	2,60	71.517	3,52
MARGINE OPERATIVO LORDO	510.183	22,84	6.292	0,31
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	142.572	6,38	183.144	9,00
RISULTATO OPERATIVO	367.611	16,46	-176.852	-8,69
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie			-20.999	-1,03
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	367.611	16,46	-197.851	-9,72
Imposte sul reddito	21.911	0,98	25.103	1,23
Utile (perdita) dell'esercizio	345.700	15,48	-222.954	-10,96

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	15.409	7.211.785	1.183	7.228.377
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	14.642	5.541.260		5.555.902
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	767	1.670.525	1.183	1.672.475
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	150.576	0	150.576
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	767	182.377		183.144
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	(767)	(31.801)	0	(32.568)
Valore di fine esercizio				
Costo	15.409	7.356.161	1.183	7.372.753
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.409	5.717.437		5.732.846
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	1.638.724	1.183	1.639.907

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali.

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	0	0	0	0	15.409	15.409
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	14.642	14.642
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0	767	767
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	767	767
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0	0	(767)	(767)
Valore di fine esercizio								

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti delle immobilizzazioni materiali che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	3.407.471	2.549.832	527.383	727.099	0	7.211.785
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.404.524	2.073.873	407.158	655.705	0	5.541.260
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	1.002.947	475.959	120.225	71.394	0	1.670.525
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	96.463	27.257	26.856	0	150.576
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	22.359	81.343	35.069	43.606	0	182.377
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(22.359)	15.120	(7.812)	(16.750)	0	(31.801)
Valore di fine esercizio						
Costo	3.407.471	2.646.295	554.640	747.755	0	7.356.161
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.426.882	2.155.216	442.227	693.112	0	5.717.437
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	980.588	491.079	112.413	54.644	0	1.638.724

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da crediti di natura finanziaria come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	1.183			1.183
Arrotondamento				
Totali	1.183			1.183

In particolare, trattasi di depositi cauzionali.

Attivo circolante

Rimanenze

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	8.961	(1.613)	7.348
Acconti	0	0	0
Totale rimanenze	8.961	(1.613)	7.348

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.480	28.203	30.683	30.683	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	18.083	8.333	26.416	26.416	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	7.532	1.367	8.899	8.899	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	28.096	37.902	65.998	65.998	0	0

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti verso clienti Italia	2.480	30.683	28.203
Totale crediti verso clienti	2.480	30.683	28.203

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Acconti IRES	14.413	814	15.227
Acconti IRAP		10.096	10.096
Crediti IVA	2.647	-2.647	
Altri crediti tributari	1.024	69	1.093
Arrotondamento	-1	1	
Totali	18.083	8.333	26.416

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	7.532	8.899	1.367
Depositi cauzionali in denaro		63	63
Altri crediti:			
- altri	7.532	8.836	1.304
Totale altri crediti	7.532	8.899	1.367

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio.

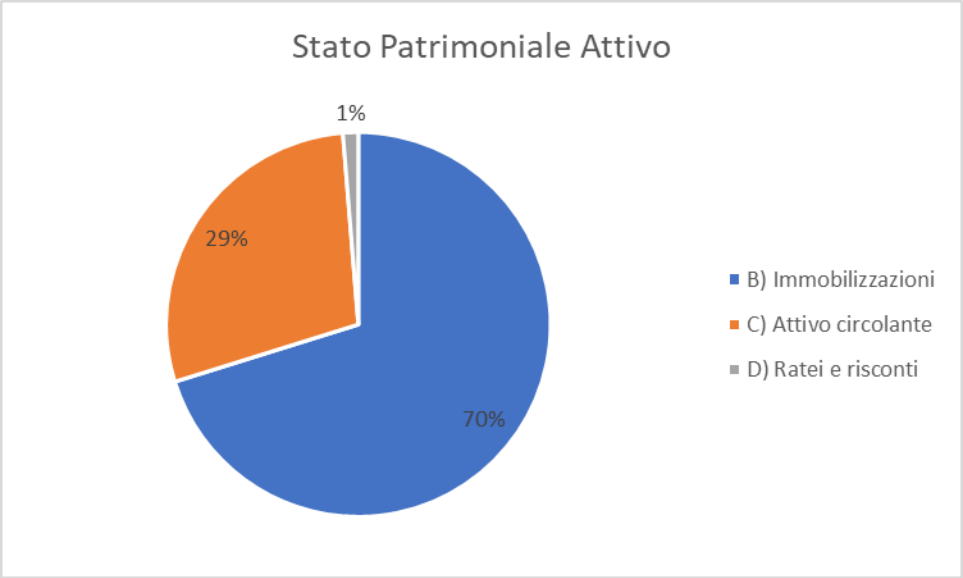
	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	351.870	225.928	577.798
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	6.480	8.709	15.189
Totale disponibilità liquide	358.350	234.637	592.987

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	4.000	(1.684)	2.316
Risconti attivi	17.034	10.640	27.674
Totale ratei e risconti attivi	21.034	8.956	29.990

Lo Stato patrimoniale attivo al 31/12/2021 risulta così suddiviso:



Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 206.618 e ha registrato le seguenti movimentazioni.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale	0	0	0	0	0	0		0

sociale								
Varie altre riserve	264.258	0	0	345.700	180.386	0		429.572
Totale altre riserve	264.258	0	0	345.700	180.386	0		429.572
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	345.700	0	0	345.700	0	0	(222.954)	(222.954)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	609.958	0	0	691.400	180.386	0	(222.954)	206.618

Di seguito si fornisce il dettaglio della composizione delle riserve di patrimonio e della loro variazione:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Riserve patrimoniali:			
- Fondo a riserva	264.259	264.259	0
- Fondo Covid19	0	165.316	165.316
Arrotondamento		-1	
Totali	264.259	429.574	165.316

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	100.686
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	19.228
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(10.175)
Totale variazioni	9.053
Valore di fine esercizio	109.739

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti e le variazioni delle singole voci sono rappresentate nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	800.592	0	800.592	0	800.592	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	65.839	167.848	233.687	233.687	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	33.773	16.278	50.051	50.051	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	8.736	3.614	12.350	12.350	0	0
Altri debiti	7.213	99.604	106.817	7.989	98.828	0
Totale debiti	916.154	287.344	1.203.498	304.077	899.420	0

Debiti verso altri finanziatori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso altri finanziatori esig. entro esercizio			
b) Debiti verso altri finanziatori esig. oltre esercizio	800.592	800.592	
Debiti verso Istituto per il credito sportivo – Mutuo ristr.	800.592	800.592	
Totale debiti verso banche	800.592	800.592	

Nella voce è iscritto il debito per il mutuo concesso alla Società dall'Istituto per il Credito Sportivo.

Come per l'anno precedente, anche quest'anno di è optato per la moratoria del credito sportivo, pertanto la quota capitale della rata in scadenza è rimasta sospesa e sono stati pagati solamente i relativi interessi.

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	65.839	233.687	167.848
Fornitori entro esercizio:	65.839	197.457	131.618
Fatture da ricevere entro esercizio:		36.231	36.231
Arrotondamento		-1	
Totale debiti verso fornitori	65.839	233.687	167.848

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRPEF/IRES	12.651	14.799	27.450
Debito IRAP	9.260	-9.260	
Erario c.to IVA		1.870	1.870
Erario c.to ritenute dipendenti	11.862	8.869	20.731
Arrotondamento			
Totale debiti tributari	33.773	16.278	50.051

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	8.628	11.424	2.796
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	108	926	818
Arrotondamento			
Totale debiti previd. e assicurativi	8.736	12.350	3.614

Altri debiti

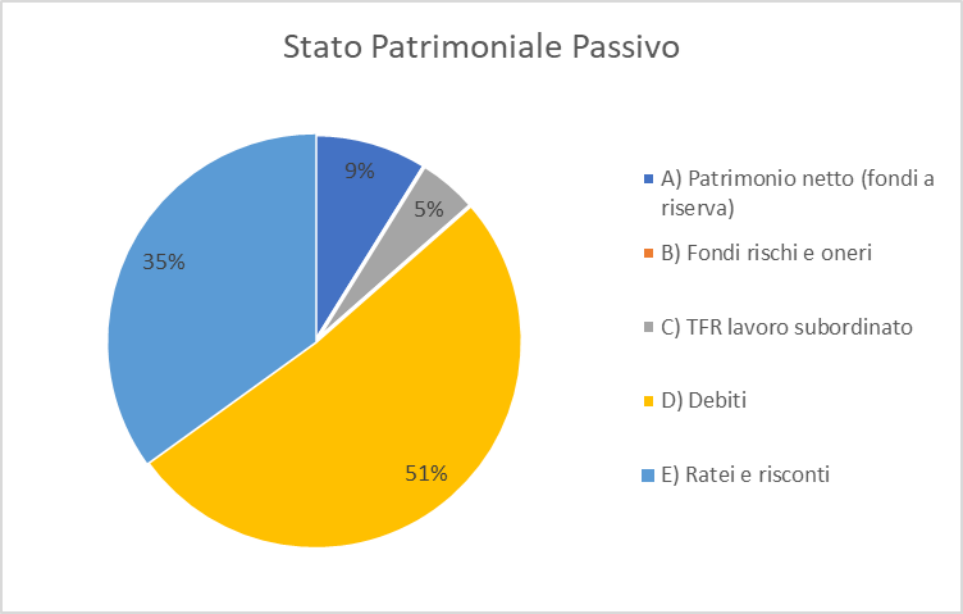
Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	7.213	7.989	776
Debiti verso dipendenti/assimilati	7.170	7.945	775
Altri debiti:			
- altri	43	44	1
b) Altri debiti oltre l'esercizio		98.828	98.828
Altri debiti:			
- altri		98.828	98.828
Totale Altri debiti	7.213	106.817	99.604

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	112.690	(15.492)	97.198
Risconti passivi	349.428	369.749	719.177
Totale ratei e risconti passivi	462.118	354.257	816.375

Lo Stato patrimoniale passivo al 31/12/2021 risulta così suddiviso:



Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

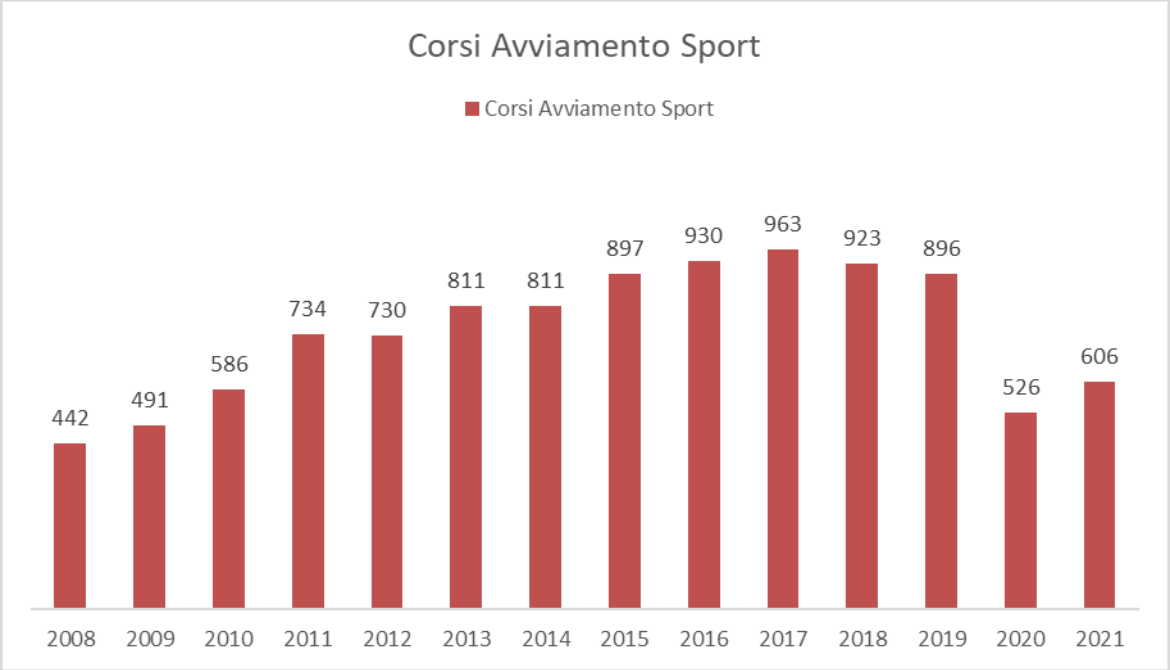
Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	2.233.637	2.034.619	-199.018	-8,91
Altri ricavi e proventi	144.509	149.956	228.401	3,77
Totali	2.378.146	2.184.575	29.383	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività raffrontate con l'esercizio precedente:

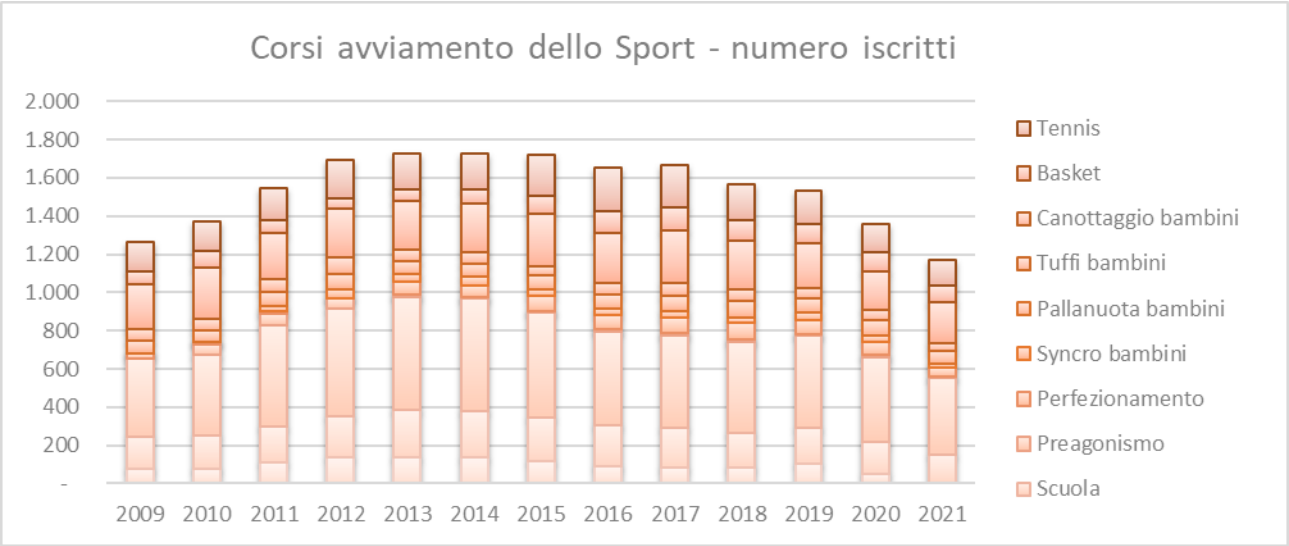
Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Quote sociali	1.297.635	985.373	-312.262	-24,06
Proventi tennis e calcetto	43.645	50.739	7.094	16,25
Quote corsi discipline sportive	525.117	605.865	80.748	15,38
Ricavi da attività commerciale	367.241	392.642	25.401	6,92
Arrotondamento	-1		1	
Totale Ricavi	**2.233.637**	**2.034.619**	**-199.018**	

Le quote dei corsi di avviamento alle discipline sportive hanno avuto un lieve incremento rispetto all'anno 2020, pur tuttavia rimanendo molto lontano dai valori degli anni antecedenti l'inizio della pandemia, proprio in considerazione del fatto che la Società è rimasta chiusa nei primi mesi dell'anno con un conseguente calo del numero delle iscrizioni.
L'andamento dei ricavi relativi ai corsi di avviamento alle discipline sportive (espressi in migliaia di euro) è rappresentato nel seguente prospetto:



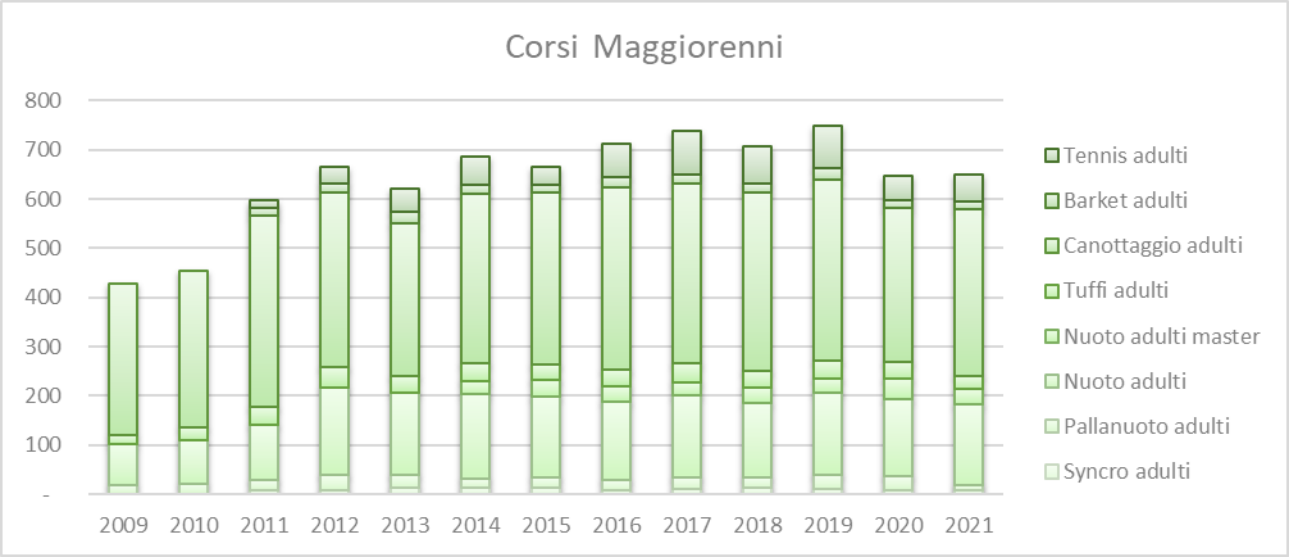
Nelle seguenti tabelle viene mostrato l'andamento del numero degli iscritti ai corsi di avviamento alle discipline sportive:

Corsi avv. dello Sport	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nuoto ambientamento	75	77	108	134	140	135	120	91	83	84	105	52	-
Materna	172	174	192	215	243	244	224	211	206	180	183	167	153
Scuola	409	425	530	563	593	588	553	494	487	480	483	443	399
Preagonismo		52	58	55	16	6	8	12	14	10	11	11	7
Perfezionamento	23	11	11	4	61	62	74	76	78	86	76	68	45
Syncro bambini	4	4	32	42	44	45	35	32	36	30	38	36	24
Pallanuota bambini	66	59	73	84	66	71	74	72	80	84	75	81	67
Tuffi bambini	56	57	66	86	63	61	50	63	65	64	50	49	40
Canottaggio bambini	238	273	240	257	253	256	273	259	276	251	238	200	212
Basket	68	82	65	49	61	74	94	113	119	106	97	103	88
Tennis	152	155	171	201	184	187	217	232	222	190	176	145	136
Totale	**1.263**	**1.369**	**1.546**	**1.690**	**1.724**	**1.729**	**1.722**	**1.655**	**1.666**	**1.565**	**1.532**	**1.355**	**1.171**



Il numero degli iscritti ai corsi maggiorenni è rimasto quasi invariato rispetto all'anno precedente come di evince dalle tabelle seguenti:

Corsi Maggiorenni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Syncro adulti	-	-	7	9	12	12	13	9	11	14	10	8	8
Pallanuoto adulti	19	21	23	30	28	19	21	19	22	20	28	29	11
Nuoto adulti	84	89	112	178	165	173	164	160	168	151	167	157	164
Nuoto adulti master						25	35	32	25	32	30	40	31
Tuffi adulti	16	27	36	41	35	37	31	32	39	34	36	36	27
Canottaggio adulti	308	318	389	356	311	345	350	372	366	361	367	311	338
Barket adulti	-	-	15	16	22	17	15	21	18	18	24	17	17
Tennis adulti			16	35	49	58	36	66	88	76	87	50	53
Totale	**427**	**455**	**598**	**665**	**622**	**686**	**665**	**711**	**737**	**706**	**749**	**648**	**649**



La voce "Altri ricavi e proventi" è composta dalle seguenti voci:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Contributi			
Contributi sezioni atleti	30.591	-4.532	26.059
Contributi 5 per mille	12.469	7.952	20.421
Erogazioni liberali	1.000	3.488	4.488
Contributi diversi	28.026	-1.511	26.515
Contributi Covid 19	14.341	26.016	40.357
b) Altri			
Proventi vari	35.803	-13.406	22.397
Rimborsi da assicurazioni	22.278	-12.560	9.718
Arrotondamento	1		1
Totale	144.509	5.447	149.956

Nel corso dell'esercizio sono stati percepiti contributi per euro 40.357, erogati a seguito degli interventi di sostegno emanati dal Governo per contrastare gli effetti della pandemia del COVID-19.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Per servizi	1.494.393	1.739.462	245.069	16,40
Per godimento di beni di terzi	28.715	17.805	-10.910	-37,99
Per il personale:				
a) salari e stipendi	201.543	250.591	49.048	24,34
b) oneri sociali	62.118	79.680	17.562	28,27
c) trattamento di fine rapporto	16.764	19.228	2.464	14,70
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	6.463		-6.463	-100,00
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	2.857	767	-2.090	-73,15
b) immobilizzazioni materiali	139.715	182.377	42.662	30,54
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	57.967	71.517	13.550	23,38
Arrotondamento				
Totali	2.010.535	2.361.427	350.892	

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	20.999
Altri	0
Totale	20.999

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	21.911	3.192	14,57	25.103
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Totali	21.911	3.192		25.103

Al 31/12/2021 sono state accantonate le imposte di competenza, pari ad euro 15.814 per IRES ed euro 9.289 per IRAP.

Analisi e ripartizione del Conto economico al 31/12/2021

Di seguito si rappresenta il conto economico al 31/12/2021 con la ripartizione delle voci di ricavo e di costo fra l'attività istituzionale e l'attività commerciale.

CONTO ECONOMICO	Totale al 31-12-2021	Attività Istituzionale	Attività Commerciale	Ricavi o Costi Promiscui
A) Valore della produzione	2.184.575	1.791.933	392.642	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.034.619	1.641.977	392.642	0
Quote sociali	985.373	985.373	0	0
Proventi tennis e calcetto	50.739	50.739	0	0
Quote corsi discipline sportive	605.865	605.865	0	0
Ricavi attività commerciale	392.642	0	392.642	0
5) Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	117.840	117.840	0	0
Contributi 5 per mille	20.421	20.421	0	0
Erogazioni liberali	4.488	4.488	0	0
Contributi sez. atleti	26.059	26.059	0	0
Contributi diversi	26.515	26.515	0	0
Contributi Covid 19	40.357	40.357	0	0
b) altri	32.115	32.115	0	0
Proventi vari	22.397	22.397	0	0
Rimborsi da assicurazioni	9.718	9.718	0	0
B) Costi della produzione	2.361.427	721.875	169.256	1.470.295
7) per servizi	1.739.462	508.244	150.110	1.081.107
Costi per sezioni sportive (servizi)	217.722	217.722	0	0

Costi per collaboratori autonomi	227.637	0	0	227.637
Costi utenze (energia, gas, acqua)	315.084	0	0	315.084
Costi manut. e riparaz.	98.141	8.826	0	89.315
Servizi esterni	106.359	0	0	106.359
Manutenzione cespiti	117.692	0	0	117.692
Spese funzionamento cespiti	106.730	3.378	614	102.738
Istruttori corsi avv.to disc.sportive	180.174	180.174	0	0
Spese avv.to disc. sportive	89.007	89.007	0	0
Spese generali	109.687	650	0	109.037
Spese bancarie	13.245	0	0	13.245
Spese visite mediche soci	8.487	8.487	0	0
Costi inerenti attività comm.	149.496	0	149.496	0
8) per godimento di beni di terzi	17.805	7.280	0	10.525
Affitti passivi	10.525	0	0	10.525
Leasing	7.280	7.280	0	0
9) per il personale	349.499	0	0	349.499
a) salari e stipendi	250.591	0	0	250.591
b) oneri sociali	79.680	0	0	79.680
c) trattamento di fine rapporto	19.228	0	0	19.228
e) altri costi	0	0	0	0
10) ammortamenti e svalutazioni	183.144	174.499	8.645	0
a) amm.to delle immob. immateriali	767	767	0	0
b) amm.to delle immob. materiali	182.377	173.732	8.645	0
Amm. cespiti	173.732	173.732	0	0
Amm. inerenti attività comm.	8.645	0	8.645	0
12) accantonamenti per rischi				
13) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione	71.517	31.852	10.501	29.164
Costi per sezioni sportive	25.161	25.161	0	0
Spese generali	35.841	6.691	0	29.150
Sconti e abbuoni passivi	14	0	0	14
Costi inerenti attività comm.	10.501	0	10.501	0

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-176.852	1.070.058	223.386	-1.470.295
C) Proventi e oneri finanziari	-20.999	-20.999	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari				
Int. pass. mutui ICS scad. 30.6.27	20.999	20.999	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	-197.851	1.049.059	223.386	-1.470.295
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	25.103	0	25.103	0
imposte correnti				
IRES	15.814	0	15.814	0
IRAP	9.289	0	9.289	0
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-222.954	1.049.059	198.283	-1.470.295

Si riporta un'altra rappresentazione del Conto Economico al 31/12/2021 raffrontato con i valori al 31/12/2020:

CONTO ECONOMICO			
	CONSUNTIVO	**CONSUNTIVO**	**VARIAZIONE**
	31/12/2021	**31/12/2020**	
PROVENTI			
Quote sociali	985.373,33	1.297.634,60	-312.261,27
Tennis	50.739,00	43.645,09	7.093,91
Corsi Avviamento Sport	605.865,25	525.116,51	80.748,74
Proventi vari	64.519,08	35.802,61	28.716,47
Rimborsi assicurazioni	9.718,00	22.278,00	-12.560,00
Ricavi attività commerciale	392.641,62	367.241,19	25.400,43
	2.108.856,28	**2.291.718,00**	**-182.861,72**
ENTRATE STRAORDINARIE			
Contrib. 5 x mille	20.421,49	12.468,71	7.952,78
Erogazioni liberali	4.487,50	1.000,00	3.487,50
	24.908,99	**13.468,71**	**11.440,28**
TOTALE RICAVI E PROVENTI	**2.133.765,27**	**2.305.186,71**	**-171.421,44**
SPESE OPERATIVE			
FUNZION. - MANUTENZIONE			
Personale	349.498,59	286.887,68	62.610,91
Collaboratori	227.636,53	207.536,71	20.099,82

Metano	132.659,60	121.108,55	11.551,05
Energia Elettrica	116.129,92	107.069,72	9.060,20
Acqua Potabile	66.294,65	49.768,49	16.526,16
Manut.Funz.Cesp.Im	304.000,33	349.255,25	-45.254,92
Servizi esterni	106.358,55	116.237,32	-9.878,77
Spese Generali	177.799,22	181.010,86	-3.211,64
Costi Dir.Att.Comm.	159.997,49	114.682,71	45.314,78
Amm.ti Att.Comm.	8.645,27	10.919,93	-2.274,66
	1.649.020,15	**1.544.477,22**	**104.542,93**
MANUTENZIONI STRAORDIANRIE			
Spese manutenz.straord.	**18.563,44**	**5.075,20**	**13.488,24**
DISCIPLINE SPORTIVE			
Istruttori	180.174,07	136.132,77	44.041,30
Spese	89.007,49	27.957,57	61.049,92
	269.181,56	**164.090,34**	**105.091,22**
SEZIONI AGONISTICHE			
Allenatori	175.620,42	113.995,54	61.624,88
Varie	67.262,55	38.960,80	28.301,75
	242.882,97	**152.956,34**	**89.926,63**
Contributi e Sponsor	-50.809,40	-72.957,84	22.148,44
	192.073,57	**79.998,50**	**112.075,07**
AMMORT.IMMOB.LEASING			
Ammort. Esercizio	174.499,20	131.651,56	42.847,64
Leasing	7.279,70	21.543,39	-14.263,69
	181.778,90	**153.194,95**	**28.583,95**
ONERI FINANZ.MUTUI			
Oneri finan.Mutuo ICS	20.998,83	0,00	20.998,83
14^ - 15^ rata Mutuo I.C.S.	0,00	0,00	0,00
	20.998,83	**0,00**	**20.998,83**
TOTALE COSTI	**2.331.616,45**	**1.946.836,21**	**384.780,24**
IMPOSTE			
Accanton. Imposte IRES-IRAP	**25.103,00**	**12.651,00**	**1.251,00**

RISULT.GESTIONE	**-222.954,18**	**345.699,50**	**-568.653,68**
ACCANTONAMENTI/UTILIZZI FONDI			
Costituz. f.do Covid 19	0	-345.699,50	345.699,50
Utilizz.accanton. F.do Covid 19	66.487,08	0,00	66.487,08
Utilizz.accanton. Riserva Straord.	156.467,10		156.467,10
RISULTATO NETTO	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Di seguito si esaminano gli scostamenti dei valori al 31/12/2021 a consuntivo rispetto ai valori previsti con il piano 2021.

CONTO ECONOMICO			
	CONSUNTIVO	**PREVENTIVO**	**VARIAZIONE**
	31/12/2021	**31/12/2021**	
PROVENTI			
Quote sociali	985.373	901.000	84.373
Tennis	50.739	20.000	30.739
Corsi Avviamento Sport	605.865	564.000	41.865
Proventi vari	64.519	5.000	59.519
Rimborsi assicurazioni	9.718	10.000	-282
Ricavi attività commerciale	392.642	272.000	120.642
	2.108.856	**1.772.000**	**336.856**
ENTRATE STRAORDINARIE			
Contrib. 5 x mille	20.421	7.000	13.421
Erogazioni liberali	4.488	0	4.488
	24.909	7.000	17.909
TOTALE RICAVI E PROVENTI	**2.133.765**	**1.779.000**	**354.765**
SPESE OPERATIVE			
FUNZION. - MANUTENZIONE			
Personale	349.499	313.000	36.499
Collaboratori	227.637	242.000	-14.363
Metano	132.660	156.000	-23.340
Energia Elettrica	116.130	136.000	-19.870
Acqua Potabile	66.295	58.000	8.295
Manut.Funz.Cesp.Im	304.000	292.000	12.000
Servizi esterni	106.359	115.000	-8.641

Spese Generali	177.799	136.300	41.499
Marketing e Comunicazione	0	18.500	-18.500
Costi Dir.Att.Comm.	159.997	150.000	9.997
Amm.ti Att.Comm.	8.645	11.000	-2.355
	1.649.020	**1.627.800**	**21.220**
MANUTENZIONI STRAORDIANRIE			
Spese manutenz.straord.	18.563	0	18.563
DISCIPLINE SPORTIVE			
Istruttori	180.174	174.000	6.174
Spese	89.007	72.000	17.007
	269.182	**246.000**	**23.182**
SEZIONI AGONISTICHE			
Allenatori	175.620	126.000	49.620
Varie	67.263	75.200	-7.937
	242.883	**201.200**	**41.683**
Contributi e Sponsor	-50.809	-32.000	-18.809
	192.074	**169.200**	**22.874**
AMMORT.IMMOB.LEASING			
Ammort. Esercizio	174.499	147.000	27.499
Leasing	7.280	22.000	-14.720
	181.779	**169.000**	**12.779**
ACCANTON./UTILIZZI F.DO RISCHI			
Costituz. f.do rischi COVID19	0	0	0
ONERI FINANZ.MUTUI			
Oneri finan.Mutuo ICS	20.999	123.000	-102.001
14^ - 15^ rata Mutuo I.C.S.	0	0	
	20.999	**123.000**	**-102.001**
TOTALE COSTI	**2.331.616**	**2.335.000**	**-3.384**
IMPOSTE			
Accanton. Imposte IRES-IRAP	25.103	0	25.103
RISULT.GESTIONE	**-222.954**	**-556.000**	**333.046**
ACCANTONAMENTI			
Utilizz.accanton. F.do Covid 19	66.487	296.000	-229.513

Utilizz.accanton. Riserva Straord.	156.467	260.000	-103.533
RISULTATO NETTO	**0**	**0**	**-0**

Bilancio previsionale al 31/12/2022

Il bilancio previsionale 2022 è stato predisposto mediante una stima dei ricavi e dei costi che si dovranno sostenere nel corso del futuro esercizio. In particolare, i ricavi relativi alle quote sociali sono stati stimati sulla base di un importo medio della quota per un numero complessivo di soci pari a 1.366, di cui effettivi n. 546 ed atleti pari a 360. Tali stime sono confortate dal buon andamento delle iscrizioni di questi primi due mesi dell'anno. I ricavi per i corsi sono stati stimati ipotizzando un anno di attività sportiva senza interruzioni sostanzialmente in linea con l'anno 2019, ad oggi si può rilevare che queste attività sono a pieno regime. Per quanto riguarda il lato dei costi, la valutazione previsionale è stata condotta partendo dalle dinamiche dell'anno 2019, tenendo conto di alcuni correttivi, quali il pagamento del mutuo del Credito Sportivo, la quota di ammortamento della copertura della piscina, il maggiore costo della fornitura di energia elettrica che graverà sui conti del 2022 ed infine, il costo del personale stimato sulla base dei conteggi elaborati dal consulente del lavoro. Ci si aspetta un risultato di pareggio.

Di seguito viene presentato il conto economico previsionale al 31/12/2022 confrontato con i valori a consuntivo al 31/12/2021:

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE AL 31/12/2022

CONTO ECONOMICO	**31/12/2022**	**31/12/2021**	**Variazione**
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.787.600	2.034.619	752.981
Quote sociali	1.324.800	985.373	339.427
Proventi tennis e calcetto	70.000	50.739	19.261
Quote corsi discipline sportive	848.000	605.865	242.135
Ricavi attività commerciale	544.800	392.642	152.158
5) Altri ricavi e proventi			
a) Contributi in conto esercizio	36.500	117.840	-81.340
Contributi 5 per mille	15.000	20.421	-5.421
Erogazioni liberali	0	4.488	-4.488
Contributi sez. atleti	0	26.059	-26.059
Contributi diversi	21.500	26.515	-5.015
Contributi Covid 19	0	40.357	-40.357
b) Altri ricavi e proventi	35.000	32.116	2.884
Proventi vari	35.000	22.397	12.603
Rimborsi da assicurazioni	0	9.718	-9.718
Totale Altri ricavi e proventi	71.500	149.956	-78.456
Totale Valore della produzione (A)	**2.859.100**	**2.184.575**	**674.525**

B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	2.085.300	1.739.462	345.838
Costi per sezioni sportive	250.000	217.722	32.278
Costi per collaboratori autonomi	238.000	227.637	10.363
Indumenti di lavoro	2.500	0	2.500
Costi utenze (energia, gas, acqua)	470.000	315.084	154.916
Costi manutenzioni e riparazioni	103.500	98.141	5.359
Servizi esterni	116.000	106.359	9.641
Manutenzione cespiti	125.000	117.692	7.308
Spese funzionamento cespiti	94.100	106.730	-12.630
Istruttori corsi avv.to discipline sportive	249.500	180.174	69.326
Spese avv.to discipline sportive	112.000	89.007	22.993
Spese generali	122.500	109.687	12.813
Spese bancarie	15.000	13.245	1.755
Spese visite mediche soci	13.000	8.487	4.513
Costi inerenti attività comm.	174.200	149.496	24.704
8) Per godimento di beni di terzi	10.000	17.805	-7.805
Affitti passivi (spese generali)	10.000	10.525	-525
Leasing	0	7.280	-7.280
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	230.000	250.591	-20.591
b) Oneri sociali	89.800	79.680	10.120
c), d), e) Trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	21.000	19.228	1.722
c) Trattamento di fine rapporto	21.000	19.228	1.722
e) Altri costi	0	0	0
Totale Costi per il personale	340.800	349.499	-8.699
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a), b), c) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	281.000	183.144	97.856
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	767	-767
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	281.000	182.377	98.623
Ammortamento cespiti	190.000	173.732	
Ammortamenti inerenti attività comm.	9.000	8.645	
Ammortamento rate mutuo	82.000	0	
Totale Ammortamenti e svalutazioni	281.000	183.144	97.856
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0

12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	67.800	71.517	-3.717
Costi per sezioni sportive	0	25.161	
Spese generali	51.000	35.841	
Sconti e abbuoni passivi	0	14	
Costi inerenti attività comm.	16.800	10.501	
Totale Costi della produzione (B)	**2.784.900**	**2.361.427**	**423.473**
Differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B)	**74.200**	**-176.852**	**251.052**
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
17) Interessi e altri oneri finanziari			
e) Interessi e altri oneri finanziari verso altri	40.000	20.999	19.001
Totale Interessi e altri oneri finanziari	40.000	20.999	19.001
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
Totale Proventi e Oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	**-40.000**	**-20.999**	**-19.001**
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
19) Svalutazioni			
Totale delle Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	**0**	**0**	**0**
Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	**34.200**	**-197.851**	**232.051**
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	25.000	25.103	-103
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	25.000	25.103	-103
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	**9.200**	**-222.954**	**232.154**

Altre informazioni

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio si è messa in atto un'operazione di acquisto di una nuova copertura pressostatica per la piscina, con una spesa preventivata di circa 245.000 euro oltre Iva. Sono in corso trattative per la concessione di un finanziamento a tale scopo.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Copertura della perdita d'esercizio

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la copertura della perdita di esercizio, pari ad euro 222.954 come segue:

Descrizione	Valore
Copertura Perdita dell'esercizio con:	
- fondo Covid19	66.487
- fondo a riserva	156.467
Totale	**222.954**

Camp – Cas, Consiglieri di Sezione

Riportiamo di seguito l'analisi delle iscrizioni ai nostri corsi di avviamento allo sport per l'anno solare 2021;

Tipologia di corso	2018	2019	2020	2021	%di incremento
NUOTO AMBIENTAMENTO	84	105	52	0	-100,00
MATERNA	180	183	167	153	-8,38
SCUOLA	480	483	443	399	-9,93
PREAGONISMO	10	11	11	7	-36,36
PERFEZIONAMENTO	86	76	68	45	-33,82
TOT.	**840**	**858**	**741**	**604**	**-18,49**
NUOTO SINCRONIZZATO	30	38	36	24	-33,33
SYNCRO ADULTI	14	10	8	8	0,00
TOT.	**44**	**48**	**44**	**32**	**-27,27**
PALLANUOTO BAMBINI	84	75	81	67	-17,28
PALLANUOTO ADULTI	20	28	29	11	-62,07
TOT.	**104**	**103**	**110**	**78**	**-29,09**
NUOTO ADULTI	151	167	157	164	4,46
NUOTO ADULTI MASTER	32	30	40	31	-22,50
TOT.	**183**	**197**	**197**	**195**	**-1,02**
TUFFI BAMBINI	64	50	49	40	-18,37
TUFFI ADULTI	34	36	36	27	-25,00
TOT.	**98**	**86**	**85**	**67**	**-21,18**
CANOTTAGGIO BAMBINI	251	238	200	212	6,00
CANOTTAGGIO ADULTI	361	367	311	338	8,68
TOT.	**612**	**605**	**511**	**550**	**7,63**
BASKET	106	97	103	88	-14,56
BASKET ADULTI	18	24	17	17	0,00
TOT.	**124**	**121**	**120**	**105**	**-12,50**
TENNIS	190	176	145	136	-6,21
TENNIS ADULTI	76	87	50	53	6,00
TOT.	**266**	**263**	**195**	**189**	**-3,08**
TOT.	**2271**	**2281**	**2003**	**1820**	**-9,14**

Corso	Iscritti 2018	Iscritti 2019	2020	2020	%
Camp Estivo	1295	1288	574	1065	85,54
	10 settimane	10 settimane	10 settimane	10 settimane	

Il 2021 (o secondo anno di pandemia) è stato caratterizzato dalla chiusura di palestre e piscine fino a maggio e da una riapertura progressiva ma sempre contingentata (legata al distanziamento e quindi alla capienza degli spogliatoi), che ha penalizzato non poco l'andamento dei nostri Cas che vedono l'impianto natatorio come prima fonte di ricavo.
Le attività all'aperto come il canottaggio o con meno restrizioni come tennis hanno beneficiato un po' della voglia di tornare a fare attività e della necessità di smaltire i voucher ottenuti per interruzione 2020 e ci hanno aiutato parecchio nel restare aperti nonostante il brutto periodo.
Nel dettaglio:

PISCINA

I corsi da gennaio a maggio sono rimasti chiusi e sono stati riaperti solo ad ottobre.

Il numero di iscritti è stato notevolmente ridotto per rispettare le normative governative che hanno imposto un distanziamento, soprattutto negli spogliatoi.

Il corso Ambientamento (riservato ai bambini di tre anni) è temporaneamente sospeso perché impossibilitati a far entrare i genitori in spogliatoio e sul piano vasca.

Con queste premesse, il dato davvero confortante è che i nostri corsisti ci hanno dato dimostrazione di attaccamento, iscrivendosi comunque alla nuova stagione nonostante le incertezze del periodo e rispettando norme e tempi di recupero corsi e recupero lezioni.

I corsi 2021-2022 nonostante il numero ancora contingentato di accessi alla vasca ma soprattutto agli spogliatoi stanno proseguendo con una buona affluenza e continuità.
Gli Istruttori grazie alla professionalità e passione riescono a mantenere alta la qualità dell'offerta, riconosciuta da iscritti "storici" e da nuovi iscritti.

CAMP ESTIVO MULTISPORT

Anche il nostro famoso e tanto apprezzato Camp ha ricevuto un duro colpo dalla pandemia 2020.
Nel 2021 anche in presenza di restrizioni numeriche e di spazi siamo riusciti a far ripartire tutte e tre le tipologie del nostro camp (Micro Multisport e Sport2) riportando il numero di partecipanti appena sotto i record storici.

L'incertezza sulla possibilità di partire o meno fino ai primi giorni di giugno ha messo a dura prova la nostra collaudata organizzazione decennale.

Le presenze in 10 settimane sono state di 1065 bambini con una media di 106 (limite massimo consentito) contro i 150 a settimana degli anni passati.

Il nostro sforzo è stato molto apprezzato dalle famiglie perché abbiamo dato una possibilità di sport e socializzazione ai ragazzi reduci da un anno scolastico molto pesante.

Il contributo economico alla Società è stato comunque di 252.000 euro (di cui 51.000 di voucher), che in anno come il 2021 ha portato una ventata di speranza.

CANOTTAGGIO

I corsi 2020-2021 sono stati iniziati il 7 settembre per essere interrotti il 4 novembre e riprendere a marzo, la possibilità dell'attività outdoor sul piazzale e in barca hanno permesso di limitare al massimo i giorni di chiusura e la conseguente elargizione di voucher.

I corsi estivi adulti e i corsi 2021-2022 sono stati attivati regolarmente con un'ottima adesione e il numero di partecipanti è molto vicino alla saturazione della capienza massima, capienza adattata alle limitazioni imposte dai protocolli Covid-19 sulle palestre e gli spogliatoi.

La scuola canottaggio si conferma un fiore all'occhiello della Società riconosciuto dagli iscritti "storici" nonché dai nuovi iscritti, grazie alla professionalità e passione dei Nostri Istruttori.

TENNIS

Il 1 febbraio 2021 abbiamo riaperto i corsi bambini a seguito di un tesseramento agonistico di tutti gli iscritti e siamo riusciti a mantenere il numero di iscritti sia alla sat che ai corsi adulti a dei numeri in linea con il passato.

Smaltendo parecchi voucher anche attraverso le lezioni private.

BASKET

Il Basket in quanto sport di contatto è stato parecchio penalizzato da questa pandemia, allenamenti e campionati sono stati interrotti per tutta la prima parte dell'anno.

I nostri allenatori e istruttori sono stati bravi a tenere alto l'attaccamento di gruppo e a riprendere immediatamente quando ne veniva data la possibilità.

Il numero di bambini in palestra è stato ridotto per adeguarci alle norme di distanziamento e di capienza palestra.

Canottaggio, Stefano Spremberg

L'anno 2021 è stato un anno di lento avvicinamento alla ripresa delle attività, rispetto al 2020 si è riusciti ad avere maggiore continuità nella preparazione degli atleti e nella stagione agonistica con gare Regionali, Nazionali e Internazionali.
Entrando nel dettaglio dei risultati più di rilievo:
MATTANA RICCARDO porta numerosi risultati nazionali e internazionali in Società, nel dettaglio:

- 4° posto in 2x Senior nella Terza Prova di Coppa del Mondo con la maglia Azzurra
- Titolo Italiano Universitario in 1x
- Titolo Italiano in 2x Senior in coppia con **GIACOMO COLOMBO** (Giacomo già vincitore di due titoli Italiani nel 2019)

GUERRA GIULIO 2° Campionato Italiano 4+ Pararowing ID
CASELLA GIULIA, CATTANEO AURORA, SCHIANNINI CAROLINA, BONFANTI MARTINA, GRAMAGLIA VERONICA 4° classificate al Campionato Italiano in 4+ Junior
BARUFFO DAVIDE, GABRIELE TONNA Convocati nella rappresentativa Lombarda, medagli d'Oro al Trofeo delle Regioni.
RADICE VITTORE, POMI LORENZO, TONNA GABRIELE, BARUFFO DAVIDE, DIMARTINO ALESSANDRO, ROGGERO EDOARDO, CARBONIN FRANCESCO conquistano la medaglia d'Oro al Festival dei Giovani.
BERTUZZI MICHELA Campionessa Italiana Master in 1x
FOIS ANDREA Campione Italiano Master in 4+
Nella stagione 2021 gli Atleti hanno conquistato un totale di **130 medaglie**:
33 medaglie d'Oro
37 medaglie d'Argento
60 medaglie di Bronzo
Da Ottobre 2021 è stato concordato un cambio alla guida Tecnica della Squadra Agonistica, Luca Manzoli e Piero Sfiligoi lasciano le redini della squadra a Sara Bertolasi e Dario De Martis.
Ringraziamo Luca e Piero per l'ottimo lavoro svolto e i titoli Italiani e Mondiali conquistati con i ragazzi della Canottieri Milano.
Per la squadra giovanile si conferma lo staff con Francesco Fumagalli, Panigada Niccolò, Carolina Crosta e l'inserimento di Giacomo Carucci, Niccolò da febbraio 2022 lascia lo staff Tecnico avendo terminato il percorso di studi in Giurisprudenza. Bravo Niccolò.

Nuoto, Pallanuoto, Tuffi Stefano Rossi

Il 2021 è stato un anno caratterizzato dalla lenta ripresa delle attività agonistiche; nuoto e tuffi essendo sport individuali bene o male sono riusciti ad avere una stagione abbastanza in linea con la normalità mentre la pallanuoto, quale sport di contatto, ha faticato a ripartire tra tamponi e distanziamento sociale.
Nel dettaglio:

Nuoto

La scorsa stagione ci ha visti tornare alla quasi normalità in termini di competizioni. Questo ha permesso a tutti gli atleti di gareggiare secondo il programma stabilito ad inizio stagione, seppur con qualche limitazione dovute alle disposizioni anti-Covid.

La novità più importante della stagione 2020-21 è stato il tesseramento dell'atleta paralimpica Alessia BERRA. Tesserata con noi per le gare del circuito FIN e per la POLHA Varese per quanto riguarda il circuito FINP (Comitato Paralimpico).

I risultati più importanti:

• Oltre del 50% dei nostri atleti qualificati per le Finali Regionali (invernali ed estivi)

• Mirko FIERO e Caterina CAMPAGNOLI sono saliti sul podio Regionale rispettivamente nei 100 dorso Assoluti e nei 100 sl esordienti A.

• Il risultato sicuramente più eclatante è stata la medaglia d'argento di vicecampionessa olimpica alle Paralimpiadi nei 100 fa CAT. S12-S13 di Alessia BERRA. Giunta quarta per pochi centesimi nei 100 sl CAT. S12.

INIZO STAGIONE 2021-22
L'inizio della nuova stagione ha portato con sé 15 nuovi ingressi di atleti provenienti da realtà natatorie purtroppo sparite a causa delle problematiche legate al covid. Questo ha permesso alla squadra di passare da 50 atleti a 65 atleti tesserati.

PALLANUOTO

Campionati maschili

U14
I nostri piccoli atleti hanno svolto 2 concentramenti disputando 4 partite da 2 tempi, 2 per il girone di andata e 2 per il girone di ritorno, classificandosi come terzi nel girone numero 3.

U16
I ragazzi sono stati impegnati in 2 concentramenti: il primo come girone di qualificazione, il secondo come fase finale.
Dopo il secondo posto nel girone, i ragazzi si sono imposti nella fase finale classificandosi come primi nel girone numero 2, qualificandosi così nel girone d'élite per la prossima stagione.

U18

Stesso discorso per i più grandi dell'u18. I ragazzi sono stati impegnati in 2 concentramenti: il primo come girone di qualificazione, il secondo come fase finale.
In entrambi i gironi i ragazzi si sono classificati al 3 posto.

SERIE C
Sfuma il sogno di salire in serie B!
Rimane l'amaro in bocca, ma complimenti a tutti i ragazzi che su 6 partite disputate, hanno perso solo lo sconto diretto contro Osio. Vedremo se nella prossima stagione l'impresa si realizzerà!

Campionati femminili

U14: nessun campionato disputato causa covid ma si sono allenate insieme a U16.

U16: 2 concentramenti fatti a giugno 21, classificate terze dietro ad AN Brescia e Como Nuoto.

Serie B: classificata seconda nel campionato (girone 1).

Numero totale di atlete tesserate a fine stagione: 40.

TUFFI

La squadra di tuffi della Canottieri Milano è riuscita ad ottenere bellissimi risultati, nonostante le grosse difficoltà dovute alla pandemia e la conseguente riduzione delle gare e dell'attività agonistica in generale.

Elena Bertocchi, la nostra atleta di punta, è riuscita a coronare il suo sogno agonistico: ha preso parte infatti alle Olimpiadi di Tokyo!
In coppia con la giovane romana Chiara Pellacani i primi di maggio, sempre a Tokyo, alla Coppa del Mondo 2021, ha ottenuto un prestigioso risultato nella gara dei tuffi sincronizzati dal trampolino di tre metri, conquistando la medaglia di bronzo, luce verde per il tanto sospirato pass olimpico.
Alle olimpiadi di agosto Chiara ed Elena sono state in lizza per una medaglia fino alle fasi finali della gara, terminando poi in settima posizione.

Rebecca Curti, Elisa Pizzini e Matteo Cafiero si sono distinti con ottimi risultati durante le gare nazionali dell'anno, conquistando un pass prestigioso, cioè la partecipazione ai Campionati Europei Junior, in programma a giugno a Rjeka, dove sono riusciti ad arrivare in splendida forma: Elisa ha vinto entrambe le gare individuali dal trampolino, quella da un metro e da tre metri e, in coppia con la sua compagna Rebecca, ha conquistato la medaglia d'argento nei tuffi sincronizzati.
Matteo ha vinto la gara dal trampolino di un metro, giungendo poi secondo in quella dei tuffi sincronizzati, in coppia con Matteo Santoro, forte atleta romano.

Queste prestigiose medaglie sono state un ulteriore lasciapassare per i nostri tre giovani atleti, che hanno avuto l'onore e l'onere di rappresentare la squadra nazionale che ha preso parte ai Campionati Mondiali Junior, svoltisi a Kiev, i primi di dicembre.

I nostri portacolori sono riusciti nella formidabile impresa di ripetersi: tre medaglie per Elisa Pizzini, argento da un metro, bronzo da tre metri e nei tuffi sincronizzati, in coppia con Rebecca e medaglia di bronzo nelle gara da tre metri per Matteo.

Pallacanestro, Andrea Petitpierre

La stagione scorsa è stata condizionata dalle vicende legata alla pandemia COVID 19 come quella precedente.
Gli atleti agonisti non hanno avuto la possibilità di disputare i campionati nella stagione sportiva 2020/2021, mentre gli atleti del Minibasket non hanno avuto l'autorizzazione ad entrare in palestra viste le restrizioni dettate dai Protocolli Sanitari.
Con l'introduzione del Green Pass la situazione è migliorata a partire da settembre 2021.
Gli atleti sono tornati in palestra e hanno ripreso l'attività a pieno regime.
Nonostante le difficoltà dei primi mesi dell'anno, gli atleti e soprattutto i loro genitori hanno dimostrato un forte attaccamento alla nostra Società iscrivendo nuovamente i ragazzi ai corsi Minibasket e a quelli Agonistici.
La nostra sezione Basket è ora composta da cinque squadre giovanili per un totale di circa 80 atleti e sono iscritte ai Campionati Provinciali/Regionali della Federazione Italiana Pallacanestro.
In questo momento le squadre sono impegnate nei gironi di qualificazione dei rispettivi tornei e si stanno ben comportando, delle cinque squadre tre sono al comando dei rispettivi gironi.
Gli atleti della squadra giovanile più grande, UNDER 19 nati 2003, 2004 e 2005, partecipano al campionato senior di Promozione aiutati da alcuni atleti Senior che gli permettono di superare le difficoltà di un primo campionato tra gli "adulti".
Per quanto riguarda la sezione Minibasket, nonostante l'annullamento dell'attività dello scorso anno, siamo riusciti a costituire 5 nuove squadre per un totale di ulteriori 80 miniatleti.
Un particolare ringraziamento va a tutto lo staff e soprattutto agli atleti che, nonostante la situazione sanitaria, si sono allenati in qualsiasi condizione permessa, all'aperto anche nel periodo invernale e senza la possibilità del contatto al primo rientro in palestra.

STAFF SEZIONE BASKET

Responsabile Tecnico Sezione ALESSANDRO FREGONI

Lo staff tecnico è composto da 15 tra allenatori, assistenti e preparatore atletico.

Palestra e fitness, Andrea Petitpierre

La sezione fitness ha cercato di riprendere al meglio possibile l'attività dopo la chiusura forzata dei primi mesi del 2021 a causa delle restrizioni governative per evitare ulteriori contagi covid.
Se si considera che l'inizio è stato molto difficoltoso, prima per gli obblighi di allenamenti solo all'esterno ed in seguito per il numero di persone limitato all'interno della struttura, aver raggiunto ad oggi un'affluenza media di 60 persone giornaliera può essere considerato un discreto risultato.
Per la palestra ma soprattutto per i corsi si risente ancor oggi anche della diminuzione della quantità di soci iscritti tenendo presente oltretutto che diverse persone si erano iscritte esclusivamente per frequentare le lezioni di gruppo pur pagando quota piena, persone che nell'incertezza del momento non hanno poi rinnovato la quota stessa.
Non ho da portare all'attenzione del consiglio risultati sportivi di eccellenza, come invece capita per altre sezioni, per confermare la bontà del lavoro svolto, ma posso dire che grazie ad una precisa organizzazione e ad una preparazione di livello degli istruttori, oltre che ad una buona dose di passione, il servizio erogato è tecnicamente elevato e professionalmente serio e chi si avvicina alla palestra ed ai corsi nell'ottica di un miglioramento fisico trova un ambiente capace di rispondere alle diverse esigenze che si possono avere.
Lo staff ha subìto degli assestamenti che ritengo fisiologici che hanno portato ad oggi ad avere, come ripeto con orgoglio, uno staff professionale e molto preparato.
Una nota, a mio parere doverosa, riguarda Andrea Ciorciari membro del nostro staff palestra che dopo la laurea in scienze motorie, la seguente specialistica ed un master, ha ottenuto un dottorato in scienza dell'esercizio fisico e dello sport.
Ve ne parlo perché questa collaborazione permetterà alla nostra Società di prestare all'università degli studi di Milano atleti di varie discipline, Canottaggio in primis, per uno studio dal titolo "Cronotipo e capacità di performance" per arrivare a capire come e se i ritmi circadiani influenzano la prestazione sportiva.
Perseguiremo con impegno l'obiettivo di far percepire sempre più la palestra ed i corsi come una attività trainante della Società e che possano definire chiaramente il ruolo di primaria utilità sia dal punto di vista della fidelizzazione e soddisfazione del socio che di aiuto importante per il raggiungimento degli obiettivi economici della Società.

Running, Massimo Zuin

Causa i divieti e le limitazioni per l'emergenza sanitaria per il Covid-19, anche nel 2021 l'attività agonistica è stata quasi nulla.

Solo in autunno sono riprese delle gare e, ad alcune di queste, hanno partecipato i nostri atleti.

Da segnalare la presenza di Ivana Di Martino alla Maratona di Berlino dove si classifica come PRIMA italiana.

Sempre Ivana alla Maratona di Valencia fa registrare un eccellente risultato cronometrico che risulta la miglior prestazione femminili di SEMPRE in maratona di una atleta della Canottieri.

A causa dell'assenza di gare per larga parte dell'anno, non è stato possibile assegnare alcun titolo di campione sociali 2021

Tennis, Massimo Zuin

Il 2021 è stato, per la Sezione Tennis un anno del tutto positivo in termini di risultati nonostante le difficoltà create dalla pandemia.
La Scuola Addestramento Tennis e la Scuola Agonistica hanno raggiunto un picco di iscrizioni con più di 200 allievi, a dimostrazione e conferma della immagine all'esterno delle nostre Scuole e dell'ottima qualità del lavoro svolto dai nostri maestri e preparatori atletici.
Abbiamo scelto di puntare sui nostri giovani lasciando loro un maggiore spazio anche nelle competizioni di livello superiore e senza limiti di età come la serie C.
Hanno dimostrato di meritare la fiducia accordata posizionandosi nel terzo posto del girone regionale e ottenendo ottimi risultati nei tornei di individuali: più del 50% dei nostri atleti giovani ha avuto un avanzamento nelle classifiche nazionali e uno ha raggiunto la classifica di seconda categoria.

Lo staff quest'inverno ha lavorato duramente con gli atleti più promettenti preparandoli speriamo al meglio soprattutto dal punto di vista fisico e tecnico

Anche i nostri atleti over hanno ottenuto buoni risultati a livello nazionale.

La Maestra Carola Kluzer ha raggiunto le semifinali dei campionati italiani over nel singolare nel doppio e nel doppio misto.
Da menzionare con soddisfazione la convocazione nella nazionale italiana over 45 del nostro maestro Persico

Complimenti a tutti staff e giocatori e in bocca al lupo per un 2022 ricco di soddisfazioni

Comunicazione, Cinzia Veronesi

Riportiamo nel seguito quanto realizzato nel 2021. Anche a fronte

Entrando nei dettagli ricordiamo che la Canottieri Milano è attualmente presente su questi canali online: sul WEB con il Sito istituzionale e Wikipedia, sui Social Network e nella Video comunicazione. I Social Network sono rappresentati da Facebook, Instagram, My Business Google, Youtube e Twitter. Per quanto riguarda la Video comunicazione ci siamo avvalsi di Zoom Meetings per le nostre dirette fitness.

La nostra attenzione si è focalizzata principalmente sui seguenti tre obiettivi:
- mantenimento del legame con le socie ed i soci, nonché con i corsisti, attraverso comunicazioni e servizi on line
- proseguo delle dirette per fitness on line
- sviluppo della brand awareness.

Anche nel 2021, il canale **Facebook** ha mantenuto un alto livello di coinvolgimento. La pagina è stato ancora molta visitata e sono ulteriormente aumentati i follower. I commenti sono quasi esclusivamente positivi.
Lo strumento dei social in generale si è rivelato nuovamente indispensabile per mantenere il contatto con soci e corsisti, per comunicare novità e implementare la strategia di comunicazione.
Il gruppo aperto CanoFitMi ha assunto una sua precisa fisionomia, allargando molto il pubblico anche a utenti non ancora clienti. Il pubblico è geograficamente più localizzato a Milano e provincia. Al 31 dicembre abbiamo 1065 membri.
E' proseguito il lavoro di penetrazione in alcuni gruppi di riferimento su Facebook, pubblicando e repostando alcuni post (foto, video, testo) con argomento «Canottieri Milano».
L'età media del pubblico è salita, spostandosi più verso la fascia 45-over 65 (tendenza generalizzata sui social «tradizionali»).
Per il 2022 sarà necessario spingere sui nuovi canali per raggiungere le fasce più giovani.

Instagram si è dimostrato il canale con maggiore impatto nel 2021
I post e le stories hanno veicolato ottimamente la comunicazione interna ed esterna, generando maggior reazioni medie (engagement in crescita). Le stories sono diventate strumento di uso quotidiano per raccontare il day by day della società ma anche per veicolare eventi, notizie, iniziative, sito, ecc. La possibilità di inserire link diretti alle pagine del sito ha allargato le possibilità d'uso. L'integrazione dei «reels» (brevi video di 15'') con i post ha consentito di sperimentare diverse forme di comunicazione del marchio. In tutti i casi i riscontri sono stati positivi
La percentuale di giovani e giovanissimi è ancora maggioritaria nel nostro pubblico, ma anche qui si nota un graduale innalzamento dell'età media

Come lo scorso anno, gli account **Facebook** e **Instagram** sono integrati tra loro, con una comunicazione coerente con il «brand» Canottieri Milano. Ma anche per le differenze di età nel pubblico, il palinsesto è ormai quasi totalmente differenziato.

MyBusiness (Google): il riscontro online è ancora molto positivo e le ricerche che ci riguardano avvengono ancora in numero elevato. Notevole l'aumento della ricerca per «servizi» rispetto alla «ricerca diretta», sintomo che l'indicizzazione è migliorata e siamo diventati più rilevanti nei risultati delle ricerche anche per chi non ci conosce o non conosce i nostri servizi.
Nonostante l'anno trascorso abbia reso difficile frequentare la società, gli utenti pubblicano ancora molte foto relative alla sede (vista esterna) e alle attività, segno di interesse.
Di nuovo, il numero di foto che ci riguardano, pubblicate e visualizzate dagli utenti rispetto ad attività come la nostra (società sportive, club sportivi ecc) è molto più elevato della media delle attività come le nostra.

Il 2020 ha visto la nascita del nostro canale **Youtube** ufficiale. Un'esigenza nata per fornire supporto ai Personal Trainer, allenatori e istruttori. Nel 2021 non sono stati creati né aggiunti video al canale. Nonostante questo, ad oggi gli iscritti sono 139 (+32). I video sono stati visualizzati in totale 4.000 volte e il riscontro è stato assolutamente positivo, con commenti molto favorevoli. Un canale in grande espansione ma ancora vergine in Italia: offre notevoli possibilità che vale la pena esplorare.

Il profilo **Twitter** conta ad oggi 272 followers. Abbiamo pubblicato circa 1000 tweet.
E' stato mantenuto un utilizzo di supporto ai canali principali, per rimandare alle pagine Facebook e Instagram e al sito.

La pagina **Wikipedia** di Canottieri Milano è visitata quotidianamente e utilizzata per avere informazioni sulla nostra storia.
La pagina è stata monitorata e aggiornata per fornire uno strumento efficace di diffusione del marchio.
Sono stati divisi gli argomenti e inserito un indice:

- ampliate le voci e aggiunti gli ultimi risultati raggiunti dai nostri atleti di punta
- aggiornato e corretto l'elenco degli atleti olimpici

Zoom, dopo l'introduzione resasi necessaria nel 2020, rappresenta oggi uno strumento ormai rodato e richiesto.
Ad oggi, sono 21 gli appuntamenti settimanali (+3 rispetto al 2020) di cui 2 solo online, dal lunedì alla domenica, per un totale di 84 ore (+10 rispetto al 2020) di dirette mensili.
Una possibilità interessante di sviluppo potrebbe essere la vendita di pacchetti «solo online» per avvicinare ulteriori utenti.
I video sono una consolidata realtà: anche sui social hanno maggiore visibilità, sia per come sono strutturati gli algoritmi, sia per reale richiesta degli utenti.

Il **sito web** della Canottieri è stato ulteriormente sviluppato e stiamo andando in una vera direzione di digital transformation, grazie alla quale sia socie e soci, sia corsisti, potranno avere tutte le informazioni e pagare attraverso il sito.
Nel 2022 si è registrato un buon incremento nel numero di ricerche (2020: 24.410; 2021: 39093, che vede superare anche i dati del 2020 e con una media di utenti mensili pari a 34.537).

Il **tram** "vestito" Canottieri Milano ha avuto un ottimo riscontro su Instagram con decine di immagini e video pubblicati.
Il contest legato all'iniziativa ha avuto un buon seguito sui social: probabilmente un'azione che andrebbe ripetuta ma con un maggiore investimento di comunicazione.

Sede Sociale, Cinzia Veronesi

BRIDGE (FIGB – Federazione Italiana Gioco Bridge)

Nicoletta Gentile continua ad essere la referente di tutto ciò che attiene la gestione del gioco bridge all'interno della Canottieri Milano.

Dall'estate 2021 sono ripresi i tornei (con tavoli regolamentari e rigide misure di sicurezza), il martedì sera, prima all'aperto, in veranda, e poi al chiuso nella sala polifunzionale.

BURRACO (FIBUR - Federazione Italiana Burraco)

L'attività del settore Burraco è stata ripresa nell'estate. Abbiamo provato ad organizzare tornei il lunedì sera, con scarso afflusso. Ma anche senza tornei ufficiali, il gioco è ricominciato tra i nostri soci in modo amichevole.

VIAGGI

Nel corso del 2021 non sono stati effettuati viaggi sempre a causa del COVID-19

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Signori Soci,
a svolgimento dell'incarico affidatoci dall'Assemblea dei Soci del 27/02/2021 abbiamo attentamente esaminato e verificato il Bilancio al 31 dicembre 2021 che il Vostro Consiglio Direttivo ci ha sottoposto il 21/02/2022 per la stesura della nostra relazione.
Diamo atto di quanto segue:

Il Bilancio al 31 dicembre 2021 è conforme alle risultanze delle scritture contabili e può compendiarsi nella seguente tabella – valori espressi in KEuro

	2021	**2020**	**variazione 21/20**
Immobilizzazioni	5.928	5.784	144
Fondi Ammortamento	(5.189)	(5.012)	(177)
Costi di Ristrutturazione	1.443	1.443	===
Ammortamento (Rate pagate Capitale Mutuo ICS)	(544)	(544)	===
Immobilizzazioni Nette	1.638	1.671	(33)
Attivo Circolante	698	418	280
Totale Attività	2.336	2.089	247
Debiti ratei risconti e fondi	2.030	1.479	551
Debiti Covid	99	180	(81)
Totale Passività	2.129	1.659	470
Fondo ristrutt. Interv. Straord	108	264	(156)
Fondo rischi Covid	99	165	(67)
Totale Passività e Riserve	2.336	2.089	247
Proventi Attività Ordinaria e Comm.le	2.087	2.127	(40)
Entrate Straordinarie Contributi e Sponsor	98	70	28
Spese Operative	(2.172)	(1.846)	(326)
Risultato Operativo	13	351	(338)
Canoni di Leasing e Ammortamenti	(190)	(164)	(26)
Rate mutui ICS (solo int. 2021)	(21)	(0)	(21)
Accant. Imp IRES-IRAP	(25)	(22)	(3)
Risultato di gestione	(223)	165	(388)
Utilizzo/Accantonamento Fondo Ristrutturazione	157	0	157
Fondo rischi COVID	66	(165)	231
Risultato netto	===	===	===

Il bilancio sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, pone a raffronto le risultanze dell'esercizio in chiusura con quello dell'esercizio precedente, favorendo di conseguenza una maggior chiarezza di lettura.

Nel corso dell'esercizio sociale abbiamo sottoposto a verifica la contabilità ed i libri sociali, nelle riunioni del 16 aprile, 23 giugno, 16 settembre e 21 dicembre scorsi, riscontrandone la regolare tenuta.

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto della normativa civilistica da sempre utilizzata dalia nostra Associazione.

A fine anno si registrano incrementi netti delle immobilizzazioni, come sufficientemente dettagliato nella relazione allegata al Bilancio.

In particolare, nel corso del 2021, le immobilizzazioni nette sono complessivamente aumentate di KE 144 tenuto conto di una cancellazione di Ke 6 per un automezzo dismesso.

Le rate dei due mutui in corso, sono state sospese causa Covid per il secondo anno consecutivo, ad eccezione della rata interessi dicembre 2021 regolarmente pagata per KE 21.

L'importo capitale sino ad oggi restituito, pari ad KE 544 è stato contabilizzato in bilancio a riduzione del debito ICS, che risulta essere di KE 801 al 31/12/2021.

Nel Bilancio sottoposto al vostro esame, i canoni di leasing ammontano a KE 7 e di conseguenza gli ammortamenti ammontano a KE 183 così come di seguito ripartiti:

Ammortamento cespiti attività istituzionali	174
Ammortamento cespiti attività commerciali	9
Totale	183

I proventi relativi alle quote sociali, e attività commerciali, ammontano a KE 2.087 contro KE 2.127 (2.308-181), quindi con un decremento reale di KE 40 per riclassificazione debiti COVID – Ricavi 2020 pari a KE 181; mentre i costi sono aumentati rispetto allo scorso esercizio per:

KE 105 spese operative
KE 13 manutenzioni straordinarie
KE 105 discipline sportive in linea con l'aumento dei CAS
KE 98 sezioni agonistiche – oltre il doppio del 2020

Riteniamo opportuno sottolineare che il rinnovo delle quote sociali risulta parzialmente deliberato dal Consiglio Direttivo in violazione dello Statuto e della delibera assembleare del 27/02/2021 che ha approvato le quote anno 2021. Vedere le decisioni prese per i provvedimenti di maggio e ottobre 2021 per il rinnovo delle quote sociali e quelli relativi all'utilizzo della Sala Eventi.

Ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati inseriti nel rispetto del criterio di competenza.

Nell'espletamento del proprio mandato il Collegio dei Revisori dei Conti ha spesso sollecitato, sia con presenza in consiglio che via mail, l'obbligo del rispetto dello Statuto, ma purtroppo i nostri interventi sono sempre stati considerati "non dovuti", "non graditi", questo atteggiamento è ingiustificato perché significa non riconoscere l'importante ruolo del revisore assegnato dall'Assemblea dei Soci quale Organo Statutario di Garanzia e Controllo sulla gestione della Società Canottieri Milano.

Sollecitati da diversi soci siamo di nuovo intervenuti per chiedere l'annullamento dell'assemblea annuale convocata con termini non completamente corretti e per riconsiderare una giornata con un orario che permetta ai soci storici di partecipare in presenza (non contestiamo la formula ibrida, giusto per non essere fraintesi)
Questo consiglio è giustamente aperto ai ragazzi, alle giovani famiglie, agli atleti, ma forse si dimenticano dei "vecchi" soci che hanno un forte senso di appartenenza e che hanno sempre sostenuto la nostra Canottieri nei momenti difficili pagando quote intere ed usufruendo magari solo della sala carte.
Qui di seguito virgolettato, vi riporto quanto si sono permessi di scrivere l'unica volta che ci hanno risposto, utilizzando termini molto offensivi e che, spero, abbiano, la buona educazione di scusarsi.
"il CD ritiene le lamentele e le richieste dei revisori infondate, oltre che espressione di un abuso di diritto in quanto non rispondenti ad un interesse della Canottieri né dei suoi soci. Le stesse neppure rispondono ad un obiettivo interesse sociale, quanto ad una incondizionata critica distruttiva e foriera di alcun beneficio per la beneamata Società per la quale lavoriamo gratuitamente da circa un anno."

Prestare servizio "gratuitamente" non è prerogativa solo di questo Consiglio ma riguarda tutti coloro che nel corso degli anni di vita della Società Canottieri Milano si sono avvicendati a vario titolo negli incarichi di gestione della Società come previsto dallo Statuto Art. 5 pag. 9 2° comma che recita: *"Le cariche sociali non sono retribuite e non procurano diretti o indiretti benefici"*

Il Collegio dei Revisori, pertanto, prima di procedere all'approvazione definitiva del Bilancio 31.12.2021 chiede che in sede di Assemblea dei Soci vengano specificatamente verbalizzati e/o discussi e approvati i seguenti punti:

- Analisi e motivazioni sugli effetti economici e statutari relativi ai provvedimenti di maggio e ottobre 2021 che ammontano a circa KE 140 (maggio 150 soci per KE 95 – ottobre 135 soci per KE 45)
- Votazione specifica delle quote scontate Soci effettivi senza aumento 2022
- Votazione specifica delle quote Soci effettivi con aumento 2022
- Relazione sull'aumento delle Spese Operative e delle Sezioni Agonistiche
- Analisi di congruità del contratto Lavori Straordinari Piscina/Sponsorizzazione

Per effetto di quanto su esposto e del risultato di Esercizio chiuso con una perdita di KE 223, interamente coperta da Riserva Straordinaria e Riserva Covid, il Collegio dei Revisori **approva con riserva il Bilancio al 31.12.2021** e **con giudizio** da rivedere dopo l'esito del dibattito assembleare.

Fontanesi Silvana
Silva Confalonieri Giancarlo
Marullo Ruggero